



All. n. 1 al Verbale n. 32
del 26/05/2025

Esame Bilancio d'Esercizio 2024

Il Collegio prende atto che è stato predisposto il Bilancio d'Esercizio 2024 e procede all'esame della Deliberazione del Direttore Generale n. 339 del 15/05/2025 ad oggetto "Adozione del bilancio d'esercizio 2024".

Il Bilancio d'esercizio è stato redatto conformemente alle disposizioni regionali ad oggetto "Linee Guida contabili e tecniche per la redazione del Bilancio d'esercizio 2024 delle Aziende Sociosanitarie Regionali", trasmesse con nota prot. n. A1.2025.0306726 del 18/04/2025, alle indicazioni allegate alla nota prot. n. G1.2025.0018719 del 12/05/2025 ad oggetto "Bilancio consuntivo 2024. Linee guida di compilazione in merito al costo del personale" e al Decreto regionale n. 6618 del 13/05/2025 avente ad oggetto: "Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2024".

Al Bilancio d'esercizio sono allegati, quali documenti obbligatori, la Nota Integrativa descrittiva, la Relazione sulla Gestione, i modelli del personale, il modello di riclassificazione dei costi sulla base dei livelli di assistenza (mod. LA), nonché tutta l'ulteriore documentazione richiesta dalla Regione Lombardia.

Lo stato patrimoniale dell'Azienda evidenzia la seguente situazione:

STATO PATRIMONIALE	Bilancio di esercizio 2023	Bilancio di esercizio 2024	Variazioni	Variazioni %
IMMOBILIZZAZIONI	180.496.034	182.518.433	2.022.399	1%
ATTIVO CIRCOLANTE (*)	180.031.397	189.888.517	9.857.120	5%
RATEI E RISCONTI ATTIVI	109.166	117.899	8.733	8%
TOTALE ATTIVO	360.636.597	372.524.849	11.888.252	3%
Fondo di dotazione	6.122.859	6.122.859	-	0%
Finanziamenti per investimenti	208.312.181	201.273.922	- 7.038.259	-3%
Donazioni e lasciti vincolati a investimenti	992.475	1.919.685	927.210	93%
Altre riserve	42.949	28.237	- 14.712	-34%
Contributi per ripiano perdite			-	
Utili (perdite) portate a nuovo			-	
Fondi rischi e oneri	36.753.013	41.668.436	4.915.423	13%
TFR	1.467.412	1.211.929	- 255.483	-17%
Debiti	106.945.708	120.299.781	13.354.073	12%
Ratei e risconti			-	
TOTALE PASSIVO	360.636.597	372.524.849	11.888.252	3%
A. VII) Utile (perdita) dell'esercizio	0		-	
F) CONTI D'ORDINE	10.712.152	14.818.746	4.106.594	38%

A.S.S.T. OVEST MILANESE
Via Papa Giovanni Paolo II C.P. 3
20025 Legnano
C.F./P.IVA 09319650967
LIBRO VERBALI DEL COLLEGIO SINDACALE



(*) dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE	Bilancio di esercizio 2023	Bilancio di esercizio 2024	Variazioni	Variazioni %
Rimanenze	16.724.465	17.895.887	1.171.422	7%
Crediti √ Stato	4.851.679	4.940.973	89.294	2%
Crediti √ Regione	102.098.966	118.106.496	16.007.530	14%
Crediti √ Comuni	288.641	294.505	5.864	2%
Crediti √ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da	20.651.579	27.474.179	6.822.600	25%
Crediti √ Erario	0		-	0%
Crediti √ altri	2.728.431	2.838.752	110.321	4%
Disponibilità liquide	32.687.636	18.337.725	- 14.349.911	-78%
TOTALE	180.031.397	189.888.517	9.857.120	5%

L'esercizio 2024 si è chiuso in pareggio.

In particolare, si rileva quanto segue:

- il valore delle rimanenze iscritte in bilancio al 31/12/2024 è pari ad € 17.895.887, in incremento di € 1.171.422 rispetto all'esercizio precedente per maggiori rimanenze finali di farmaci. Come rappresentato nella Nota Integrativa Descrittiva tale scostamento deriva innanzitutto da nuove scorte di farmaci non acquistati nel 2023 o acquistati in quantità minore;
- l'Azienda ha iscritto puntualmente i contributi assegnati da Regione Lombardia con Decreto n. 6618/2025, facendo insorgere un credito nei confronti della medesima;
- al fine della prosecuzione del processo di riallineamento contabile delle posizioni creditorie e debitorie intercompany degli esercizi 2015 e precedenti, l'Azienda ha provveduto a chiudere debiti e crediti pari ad € 6.013.170,99 aperti nei confronti di ATS Milano, in attuazione dell'accordo sottoscritto nel 2023 con la medesima, che prevede l'estinzione di tali debiti/crediti nell'arco temporale di cinque anni;
- l'Azienda con Deliberazione n. 639 del 29/11/2024 (verificata dal presente Collegio nel verbale n. 26 del 19/12/2024) ha individuato le posizioni creditorie non più esigibili per complessivi € 45.491,27, per le quali si è provveduto a stralciare i relativi crediti;
- in seguito al passaggio delle Cure Primarie dalle ATS alle ASST l'Azienda ha aperto al 31/12/2024 debiti verso MMG, PLS, MCA pari a complessivi € 7.595.459;
- l'Azienda, in attuazione del Decreto n. 4189 del 27/03/2025, recante ad oggetto: "Indicazioni per il trasferimento dei fondi residui destinati al personale sanitario a rapporto convenzionale delle Cure Primarie dalle ATS alle ASST Lombarde", ha iscritto al 31/12/2024 i fondi residui destinati al personale delle cure primarie, trasferiti da ATS Città Metropolitana con deliberazione n. 391 del 29/04/2025. In particolare, ha iscritto:



€ 1.717.817,67	Fondo per Rinnovi Contrattuali
€ 670.344	Fondi residui relativi al PNRR Progetto di Sorveglianza Domiciliare (PSD)
€ 641.629	Altri fondi con specifica destinazione all'area della medicina convenzionata (MMG, PLS e MCA) aprendo in contro partita un credito verso l'ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR 23/2015 pari a complessivi € 3.029.790,67;

- l'Azienda ha incrementato i fondi per rinnovi contrattuali per € 9.188.542, così come da indicazioni regionali;
- a seguito del percorso di verifica delle posizioni debitorie pregresse non più sussistenti, avvenuto nel corso dell'esercizio 2024, l'azienda ha provveduto ad effettuare lo stralcio di debiti v. personale dipendente pari ad € 30.761,18, debiti v. istituti previdenziali pari ad € 7.740,28 e debiti tributari pari ad € 3.234.78. Tale stralcio, adottato con deliberazione aziendale n. 710 del 30/12/2024 è stato previamente verificato dal Collegio Sindacale nella seduta del 19/12/2024 con verbale n. 26.

Il Collegio dall'analisi dei tabulati aziendali e da quanto rappresentato in Nota integrativa descrittiva allegata al bilancio d'esercizio 2024, verificata la quadratura dei valori esposti in Bilancio rispetto ai valori iscritti nel Registro dei Cespiti, ne conferma la corrispondenza. Il Collegio prende atto che l'Azienda ha provveduto ad iscrivere nel libro cespiti i beni trasferiti da ATS Milano relativi alle Cure Primarie, con valore contabile pari a 0.

Il Collegio prende atto, altresì, della quadratura dei valori relativi alle rimanenze finali esposti in bilancio con i saldi del sistema contabile di gestione dei magazzini, integrati con i dati ricevuti dai singoli reparti.

Con riferimento al Fondo Svalutazione crediti verso privati il Collegio prende atto che l'Azienda non ha ritenuto necessario effettuare un ulteriore accantonamento ritenendo il fondo già capiente. Il Collegio Sindacale, verificato quanto sopra, attesta lo stato di adeguatezza del fondo svalutazione crediti.

Il Collegio prende atto che al 31/12/2024 l'ente non ha partecipazioni iscritte in bilancio.

Il Collegio, analizzata la consistenza dei debiti verso dipendenti e istituti previdenziali esposti in sede di bilancio 2024, ne conferma la sussistenza.

In particolare, il Collegio evidenzia che tra i debiti verso personale dipendente sono iscritti:

- **Debito per Indennità Sostitutiva di Preavviso (2021) pari a € 10.267,05**, inclusi oneri e IRAP, relativo all'anno 2021 e concernente l'indennità sostitutiva di preavviso



da corrispondere agli eredi di un dipendente deceduto. L'Azienda è in attesa della necessaria documentazione per procedere alla liquidazione.

- **Accantonamento Risorse L. 145/2018 (2022) pari a € 104.030,00**, inclusi oneri e IRAP, questo accantonamento, riferito all'anno 2022 è destinato a coprire le risorse di cui all'Articolo 1, commi 527 e 528, della Legge 145/2018. Il Collegio prende atto che tali risorse sono state erogate nell'aprile 2025, in conformità con lo specifico accordo decentrato.
- **Debiti 2023 (Esclusi Fondi Contrattuali)**, I debiti riferiti al 2023, esclusi i fondi contrattuali, sono stati mantenuti prudenzialmente. Ciò è dovuto al fatto che non è ancora trascorsa la prevista prescrizione quinquennale, entro la quale i dipendenti possono avanzare richieste per crediti loro spettanti.
- **Fondi Contrattuali 2023:** per i l'Azienda conferma che la loro erogazione avverrà nell'anno 2025. Tale erogazione sarà a titolo di saldo di produttività/risultato, indennità di PS, o risorse di cui all'Articolo 1, commi 527 e 528, della Legge 145/2018, in linea con quanto stabilito dagli accordi decentrati per la medesima annualità.

Con riferimento ai debiti verso fornitori il Collegio Sindacale ha verificato, mediante estrazione delle partite aperte iscritte in contabilità, la natura degli stessi; da tale analisi è emerso che le partite più vetuste sono riconducibili, principalmente, a interessi di mora e a debiti in contestazione.

Il Collegio, analizzata la consistenza dei debiti verso fornitori esposti in sede di bilancio 2024, ne conferma la sussistenza.

Dall'esame dei dati del modello riepilogativo SKASST_SAN risulta che il Bilancio d'Esercizio 2024 – gestione sanitaria - si è chiuso in pareggio:

Cod.	Voce	2023	2024	
		Valore netto al 31/12/2023	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	144.809.376	148.787.164	3.977.788
AOIR02	Funzioni non tariffate	26.460.055	21.791.579	- 4.668.476
AOIR03	Ambulatoriale	60.785.875	60.641.485	- 144.390
AOIR04	Neuropsichiatria	1.742.656	1.481.623	- 261.033

A.S.S.T. OVEST MILANESE
Via Papa Giovanni Paolo II C.P. 3
20025 Legnano
C.F./P.IVA 09319650967
LIBRO VERBALI DEL COLLEGIO SINDACALE



AOIR05	Screening	1.430.714	1.505.937	75.223
AOIR06	Entrate proprie	13.273.546	14.306.094	1.032.548
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	9.007.896	10.752.821	1.744.925
AOIR08	Psichiatria	5.354.149	5.195.554	- 158.595
AOIR09	File F	48.225.849	53.833.451	5.607.602
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	2.444.839	968.228	- 1.476.611
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	63.702.731	66.011.471	2.308.740
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	1.958.481	303.274	- 1.655.207
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	2.563.311	1.821.394	- 741.917
AOIR15	Prestazioni sanitarie	15.200.589	15.803.288	602.699
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	11.836	11.836
AOIR91	Rettifiche altri contributi	37.994	491.748	453.754
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	396.922.073	402.699.779	5.777.706
	COSTI			
AOIC01	Personale	202.092.162	202.310.409	218.247
AOIC02	IRAP personale dipendente	13.019.565	13.622.291	602.726
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	7.039.368	8.398.026	1.358.658
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	214.504.433	224.124.423	9.619.990
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	2.228.358	2.228.358	-
AOIC06	Altri costi	9.115.919	10.866.919	1.751.000
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	9.471.655	12.106.074	2.634.419
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	1.075.697	1.657.682	581.985
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	458.547.157	475.314.182	16.767.025
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	61.625.084	72.614.403	10.989.319
	Risultato economico	-	-	-

Si riportano di seguito le motivazioni dei principali scostamenti rilevati rispetto ai valori esposti nel bilancio d'esercizio anno 2024:

Ricavi

DRG/Ambulatoriale/Screening: il dato appostato a consuntivo rispetta quanto riconosciuto dal Decreto n. 6618 del 13/05/2025, e precisamente € 148.787.164 per DRG, € 60.641.485 per Ambulatoriale ed € 1.505.937 per Screening.

Dalla Relazione del Direttore Generale si evince che la produzione a dicembre 2024 si assesta, rispetto all'esercizio precedente, per i DRG e per lo screening su un valore



superiore di un importo rispettivamente pari a € 3.977.788 (+ 2,75%) e a € 75.134 (+5,25%), mentre l'ambulatoriale risulta in linea con l'esercizio precedente.

Per quest'ultima voce è da evidenziare che il valore a bilancio 2024 è al netto dell'abbattimento di € 4.379.120, di cui € 3.859.728 per superamento budget.

In termini di numero di prestazioni, nell'esercizio 2024 sono state erogate il 7% in più di prestazioni rispetto all'esercizio precedente, grazie anche al ricorso dell'istituto delle prestazioni orarie aggiuntive PNGLA.

Funzioni non tariffate: il valore appostato a consuntivo, pari ad € 21.791.579 è quanto riconosciuto con DGR n. 4255/2025 e corrisponde con quanto assegnato con Decreto n. 6618/2025.

Neuropsichiatria Infantile/Psichiatria: il dato appostato a consuntivo per le voci in argomento, pari rispettivamente a € 1.481.623 ed € 5.195.554, rispetta il Decreto di assegnazione.

La produzione relativa all'attività di neuropsichiatria risulta inferiore del 14,98% rispetto all'esercizio precedente, mentre l'attività di psichiatria rileva una riduzione del 2,95% rispetto all'anno 2023. Come più volte evidenziato nelle Certificazioni trimestrali l'Azienda ribadisce che tale riduzione è dovuta alla difficoltà nel reperire risorse umane da destinare a tali attività.

Entrate proprie: l'assegnazione per la voce in oggetto è pari ad € 14.306.094 e registra un incremento rispetto all'esercizio precedente dovuto principalmente alla contabilizzazione di maggiori ricavi per ticket imputabili all'aumento della produzione di attività ambulatoriale.

Libera professione (art. 55 CCNL): il dato appostato a consuntivo, pari ad € 10.752.821 è anch'esso in incremento rispetto all'esercizio precedente. A fronte di tali ricavi, corrispondono costi pari ad € 8.398.026; viene quindi garantito il margine di tale attività.

File F: il dato appostato a consuntivo rispetta l'assegnazione di cui al Decreto n. 6618/25. Il valore relativo alla produzione di File F puro è stato aggiornato sulla base dei dati derivanti dagli specifici flussi, in incremento rispetto all'esercizio 2023, per maggior consumo di farmaci onco ematologici, innovativi non oncologici e farmaci fascia H

Utilizzo contributi vincolati: nel bilancio d'esercizio sono stati iscritti gli effettivi utilizzi alla data del 31/12/2024 di contributi assegnati in esercizi precedenti, pari ad € 968.228. Tale dato è così composto:

- utilizzo fondi FSR indistinto finalizzato: € 1.807 relativo al progetto "Implementazione prime misure del PanFlu 2021-2023";
- utilizzo fondi quota FSR vincolato: € 158.469, di cui € 119.157 per utilizzo fondi progetto 16002 "Avviare e implementare percorsi per il superamento della contenzione meccanica nei reparti di Psichiatria e NPI – annualità 2021" ed € 39.312 per utilizzo fondi progetto 16003 "Percorsi innovativi e alternativi ai ricoveri nelle REMS - annualità 2021";



- utilizzo fondi quota FSR indistinto: € 4.825 corrispondente all'utilizzo per consulenze sanitarie dei fondi relativi al progetto "Realizzazione programmi innovativi piano regionale salute mentale d.11201 del 15/7/05 Regione Lombardia";
- utilizzo fondi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati: € 523.876, di cui € 362.941 per utilizzo fondi progetto "PNRR INVESTIMENTO 1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCA-LI_ANNO 2023" - cod. az. le 11946 per investimenti e la restante quota per consulenze sanitarie per progetti relativi al Fondo Autismo, Gioco d'Azzardo Patologico (GAP) e "Contrasto ai disturbi della nutrizione e alimentazione";
- utilizzo fondi da privati, pari ad € 279.251.

Altri contributi da Regione: l'Azienda ha provveduto ad iscrivere i contributi assegnati con il nuovo Decreto di assegnazione, pari a complessivi € 66.011.471.

Altri contributi (al netto di rettifiche): l'Azienda ha provveduto ad iscrivere i contributi da altre ATS/ASST della Regione per un € 209.376, contributi da giuridiche private pari ad € 93.898.

Proventi finanziari e straordinari: il dato appostato a consuntivo rispetta l'assegnazione di cui al Decreto n. 6618/2025. L'importo è comprensivo di € 41.736, riferiti a stralci di debiti pregressi, verificati nella seduta del 19/12/2024 (verbale n. 26).
Il dettaglio è stato riportato in Nota Integrativa descrittiva.

Prestazioni sanitarie: l'importo assegnato è pari ad € 15.803.288. Tale voce ricomprende, oltre che i ricavi per doppio canale, primo ciclo, cure palliative, nuove reti sanitarie e subacuti, i ricavi per i emocomponenti, validati da flussi regionali.

Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto): l'Azienda ha provveduto ad iscrivere un contributo pari all'assegnazione regionale disposta per l'esercizio 2024, pari ad € 72.614.403.

Costi

Personale dipendente ed Irap: il dato appostato nel bilancio d'esercizio, pari a complessivi € 215.932.700, corrisponde con quanto assegnato con Decreto n. 6618 del 13/05/2025.

In particolare, dalla Relazione del Direttore Generale emerge che le manovre assunzionali operate in corso d'anno, nel rispetto del PTFP, hanno comportato la necessità di integrare il budget assegnato sia in fase di BPE, sia in fase di assestamento con maggiori risorse.

Beni e servizi: il valore appostato a consuntivo, per la voce in argomento, pari ad € 224.124.423, corrisponde a quanto assegnato con Decreto regionale.

Dalla Relazione del Direttore Generale emerge che la variazione rispetto al consuntivo 2023 (+ € 9.619.990) è principalmente determinata da:



- + € 5.875.888 per File F - Doppio Canale;
- + € 3.894.704 per dispositivi medici: incremento derivante dall'aumento delle attività delle sale operatorie e di ricovero;
- + € 694.664 per maggior ricorso all'impiego di personale con contratto di lavoro autonomo, per il recupero delle liste d'attesa e per far fronte alla crescente domanda di prestazioni e di assistenza

Altri costi: per la voce in oggetto il valore iscritto a consuntivo 2024, pari ad € 10.866.919 corrisponde al valore riconosciuto con Decreto n. 6618/2025.

Anche nell'esercizio 2024 l'Azienda ha fatto ricorso all'attività incentivata per il recupero delle attività di ricovero e ambulatoriale e per lo svolgimento di prestazioni orarie aggiuntive di Pronto Soccorso.

Accantonamenti dell'esercizio: l'importo iscritto in tale voce, corrispondente con quanto assegnato con decreto regionale, pari ad € 12.106.074, è di seguito dettagliato:

- Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) per € 3.116.682,
- Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI per € 111.646,
- Acc. rinnovi contrattuali personale dipendente per € 6.701.755,
- Acc. Incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 50/2016 per € 378.609,
- Acc. Rinnovi contratt.: medici SUMAI per € 107.677,
- Accantonamento per quote inutilizzate contributi dell'esercizio per F.S. indistinto finalizzato: € 132.716,
- Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato" per € 28.687,
- Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati: € 16.797,
- Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)" per € 62.319;
- Altri accantonamenti" per € 1.449.186 così dettagliati:
 - € 357.960 relativi all'Acc.to Legge Balduzzi Libera Professione;
 - € 401.675 relativi all'Acc.to Fondo Perequazione Libera Professione;
 - € 185.651 relativi all'acc.to 2% PTA - da regolamento LP;
 - € 185.651 relativi all'acc.to 2% supporto indiretto - da regolamento LP;
 - € 318.249 relativi all'acc.to 3,5% fondo aziendale - da regolamento LP;

Oneri finanziari e straordinari: tale voce, risulta essere pari ad € 1.657.682. Il dettaglio è stato puntualmente rappresentato dall'Azienda in Nota Integrativa descrittiva.

Dall'esame dei dati del modello riepilogativo SKASST_TER risulta che anche il Bilancio d'Esercizio 2024 – gestione territoriale - si è chiuso in pareggio.

A.S.S.T. OVEST MILANESE
Via Papa Giovanni Paolo II C.P. 3
20025 Legnano
C.F./P.IVA 09319650967
LIBRO VERBALI DEL COLLEGIO SINDACALE



Cod.	Voce	2023	2024	
		Valore netto al 31/12/2023	Valore netto al 31/12/2024	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	2.102.561	2.073.773	- 28.788
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	195.098	226.245	31.147
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	2.880.551	79.616	- 2.800.935
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	38.669.963	94.463.234	55.793.271
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	125.699	48.384	- 77.315
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	13.301	365.062	351.761
AOIR15	Prestazioni sanitarie	1.452.765	1.409.457	- 43.308
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	65.270	60	- 65.210
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	45.374.668	98.665.711	53.291.043
	COSTI			
AOIC01	Personale	20.170.576	20.233.759	63.183
AOIC02	IRAP personale dipendente	1.295.710	1.336.993	41.283
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	163.052	190.650	27.598
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	16.913.112	19.735.097	2.821.985
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	22.477	22.477	-
AOIC06	Altri costi	326.314	424.056	97.742
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	180.011	2.557.226	2.377.215
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	12.600	-	- 12.600
AOIC09	Cure primarie	-	47.552.606	47.552.606
AOIC17	Integrativa e protesica	6.290.816	6.612.847	322.031
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	45.374.668	98.665.711	53.291.043



AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
		-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

Si riportano di seguito le motivazioni dei principali scostamenti rilevati rispetto ai valori esposti nell'esercizio precedente:

Ricavi

Entrate proprie: il valore appostato in tale voce, pari ad € 2.073.773 è in linea con il dato dell'esercizio precedente.

Libera professione (art. 55 CCNL): anche il dato di tale sezione, pari ad € 226.245, risulta essere allineato al valore dell'esercizio precedente. A fronte di tali ricavi, sono stati registrati costi pari ad € 190.650. Anche per l'area territoriale è stato rispettato il margine legato a tale attività.

Utilizzo contributi vincolati: nel bilancio d'esercizio sono stati iscritti gli effettivi utilizzi alla data del 31/12/2024 di contributi assegnati in esercizi precedenti, pari ad € 79.616. Tale dato è così composto:

- utilizzo fondi FSR indistinto finalizzato: € 70.722, di cui:
 - € 19.578 per "Hot spot infettivologici 2024 - Quota anno 2022";
 - € 7.392 per utilizzo del progetto "Attivazione del servizio di Trasporto dei campioni biologici a supporto sorveglianza influenzale Respivirnet quota anno 2022" totalmente utilizzati per trasporti sanitari;
 - € 43.752 relativi al riparto della quota Inail MMMG competenza 2023;
- utilizzo fondi da soggetti pubblici per € 6.783, relativi al progetto DISAGIO SOCIALE GIOVANI - VOUCHER ADOLESCENTI,
- utilizzo fondi da MEF - PNRR: € 2.040 per costi gestione corrente PNRR ADI;
- utilizzo fondi da soggetti privati: € 71 per l'acquisto di cancelleria e stampati;

Altri contributi da Regione: l'Azienda ha provveduto ad iscrivere i contributi assegnati con il nuovo Decreto di assegnazione, pari a complessivi € 94.463.234.

Altri contributi (al netto di rettifiche): l'azienda ha iscritto € 48.384 relativi al contributo "Voucher adolescenti" erogato da ATS Città Metropolitana.

Proventi finanziari e straordinari: l'Azienda ha provveduto a iscrivere proventi straordinari pari ad € 365.062, contabilizzati alla data del 31/12/2024.

Prestazioni sanitarie: in questa voce sono ricompresi i ricavi relativi ai tariffari da FSR per l'accreditamento dei CDD pari a complessivi € 1.409.457.

Costi



Personale ed Irap: il dato iscritto a consuntivo, pari ad € 21.570.752, ricomprende costi per il reclutamento di personale da assegnare ai servizi territoriali (case comunità, ospedali di comunità, COT, Cure Prima-rie, Distretti, ecc.);

Beni e servizi: il valore appostato a consuntivo, per la voce in argomento, pari ad € 19.735.097, presenta un incremento rispetto al dato di consuntivo 2023, per effetto della maggiore richiesta di dispositivi medici relativi alla protesica minore/maggiore e diabetica.

La Relazione del Direttore Generale evidenzia un sensibile aumento dei pazienti con prescrizione di apparecchi di misurazione della glicemia di nuova tecnologia Freestyle 2 e Dexcom (D.M. CND Z) e un significativo incremento dei costi derivante dall'aumento degli utenti in carico e dei presidi di assorbenza necessari (D.M. CND T),

Altri costi: il dato di tale sezione, pari a complessivi € 424.056 risulta in aumento rispetto al consuntivo 2023, principalmente a causa dei maggiori oneri per i gettoni di presenza corrisposti ai membri delle commissioni invalidi distrettuali.

Accantonamenti: l'importo iscritto in tale voce, corrispondente con quanto assegnato con decreto regionale, è pari ad € 2.557.226, così suddivisi:

- € 35.223 per premio operosità medici SUMAI;
- € 2.379.110 per rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA;
- € 70.000 relativi alla legge regionale 1/2024 per psicologi cure primarie nelle case di Comunità;
- € 48.384 Voucher Adolescenti
- € 24.509 iscritti alla voce "altri accantonamenti" riferiti per € 8.801 all'accantonamento ai sensi della Legge Balduzzi, per € 7.608 all'accantonamento del Fondo di Perequazione per il personale che svolge attività di Libera Professione nel territorio, per € 8.100 per altri accantonamenti legati all'attività di libera professione previsti dal nuovo regolamento entrato in vigore nel corso del 2022 (acc.to per PTA, acc.to per personale di supporto all'attività di LP e acc.to al fondo aziendale).

Integrativa e protesica: il dato di consuntivo, pari ad € 6.612.847, rappresenta la definitiva contabilizzazione dei costi, in quadratura con il flusso regionale.

Dall'esame dei dati del modello riepilogativo SKASST_AREU risulta che il Bilancio d'Esercizio 2024 – area AREU - si è chiuso in pareggio. I valori iscritti corrispondono con quanto assegnato con Decreto n. 6618/2025.

A.S.S.T. OVEST MILANESE
Via Papa Giovanni Paolo II C.P. 3
20025 Legnano
C.F./P.IVA 09319650967
LIBRO VERBALI DEL COLLEGIO SINDACALE



Voce	2023	2024	
	<i>Valore netto al 31/12/2023</i>	<i>Valore netto al 31/12/2024</i>	<i>Variazione</i>
	A	B	(B-A)
RICAVI			
DRG	-	-	-
Funzioni non tariffate	-	-	-
Ambulatoriale	-	-	-
Neuropsichiatria	-	-	-
Screening	-	-	-
Entrate proprie	-	-	-
Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
Psichiatria	-	-	-
File F	-	-	-
Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-
Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	-	-	-
Altri contributi (al netto rettifiche)	1.811.732	1.845.645	33.913
Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
Prestazioni sanitarie	-	-	-
Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	1.811.732	1.845.645	33.913
COSTI			
Personale	588.825	594.453	5.628
IRAP personale dipendente	39.218	42.185	2.967
Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-
Beni e Servizi (netti)	92.417	78.247	14.170
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
Altri costi	1.091.272	1.129.272	38.000
Accantonamenti dell'esercizio	-	-	-
Oneri finanziari e straordinari	-	1.488	1.488
Integrativa e protesica	-	-	-
Totale Costi (al netto capitalizzati)	1.811.732	1.845.645	33.913
Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
Risultato economico	-	-	-



Il Collegio in relazione al bilancio d'esercizio nella sua interezza specifica quanto segue:

- a seguito di puntuale verifica dell'incasso e della corretta destinazione delle risorse sulla scorta degli atti di assegnazione dei contributi relativi agli anni precedenti, attesta il corretto utilizzo degli stessi.
- verificata la documentazione e gli atti aziendali inerenti all'assegnazione dei contributi in c/esercizio da altri Enti pubblici ed Aziende Sanitarie Pubbliche e i correlati utilizzi, attesta l'iscrizione e il corretto utilizzo degli stessi.
- verificata la documentazione e gli atti aziendali inerenti all'assegnazione dei contributi in c/esercizio da privati e i correlati utilizzi, attesta l'iscrizione e il corretto utilizzo degli stessi.

Il Collegio, esaminata la nota integrativa descrittiva allegata al bilancio d'esercizio 2024, attesta che i fondi contrattuali riportati nel modello A sono conformi al Decreto n. 6618/2025.

Nello specifico:

- Area Funzioni Locali: i fondi provvisori 2024, stabiliti dalla delibera 461 del 29/08/2024, sono stati incrementati secondo le previsioni contrattuali del CCNL del 16/07/2024, come evidenziato nella Scheda di Budget del Bilancio Consuntivo 2024.
- Area Comparto: i fondi provvisori 2024, derivanti dalla delibera 462 del 29/08/2024, includono le risorse per gli adeguamenti legati alle assunzioni a tempo indeterminato e quelle relative all'applicazione del DL 35/2019, entrambi dettagliati nella Scheda di Budget del Bilancio Consuntivo 2024. A questi si aggiungono le risorse trasferite per le Cure Primarie, come da Decreto Direzione Generale Welfare n. 20893/2023.
- Area Sanità: i fondi provvisori 2024, definiti dalla delibera 460 del 29/08/2024, sono stati integrati con le risorse per gli adeguamenti connessi alle assunzioni stabili, ai commi 435 e 435 bis dell'art. 1 della legge 205/2017, all'indennità di Pronto Soccorso e alle risorse INAIL, tutte indicate nella Scheda di Budget del Bilancio Consuntivo 2024. Sono altresì comprese le risorse relative al trasferimento delle Cure Primarie, come specificato nel Decreto Direzione Generale Welfare n. 20893/2023.

Si fa rappresenta che le delibere menzionate sono state verificate dal Collegio Sindacale durante la seduta del 17 settembre 2024 e successivamente depositate sul portale SCRIBA il 24 settembre 2024.



Inoltre, l'Azienda ha aggiornato la scheda SK fondi con le risorse aggiuntive indicate nel foglio "Fondi no modello A". Tali integrazioni saranno oggetto di una specifica delibera di rendicontazione dei fondi.

In sintesi, il Collegio conferma la coerenza dei valori complessivi presenti nella tabella SK fondi per l'anno 2024 con la normativa vigente sulla costituzione dei fondi aziendali.

In generale il Collegio rileva che i valori complessivi di cui alla tabella SK fondi anno 2024 sono coerenti con la normativa di costituzione dei fondi aziendali.

Il Collegio verifica la coerenza dei proventi straordinari iscritti a bilancio.

Il Collegio verifica il CE della Libera Professione, parte integrante e sostanziale del bilancio d'esercizio 2024, che presenta un margine positivo.

Il Collegio prende atto che l'Azienda ha applicato il regolamento aziendale approvato con deliberazione n. 521 del 30/12/2021, che - nel rispetto delle linee guida regionali di cui alle DGR n. XI/3540 del 07/09/2020 e DGR n. XI/7013 del 26/09/2022 - prevede, oltre all'accantonamento previsto ai sensi della ex Legge 189/2012 (Legge Balduzzi) e all'accantonamento al Fondo di perequazione, pari al 5% dei ricavi dell'attività libero professionale, i seguenti costi:

- accantonamento fondo personale dirigente PTA, ai sensi dell'art. 116, comma 3 del CCNL 19/12/2020, pari al 2% delle tariffe libero professionali relative all'attività ambulatoriale e di ricovero;
- quota a remunerazione del fondo a favore del personale che presta supporto indiretto (2%);
- accantonamento a fondo aziendale per il potenziamento delle attività istituzionali (3,5%).

Conformemente al Decreto n. 6789 del 15/05/2025 il Collegio analizza gli accantonamenti centralizzati sul fondo rischi della GSA, attestandone la corretta iscrizione.

Il Collegio attesta che l'invio tramite portale SCRIBA è avvenuto il 15/05/2025, come previsto dalle indicazioni regionali e come rilevato dalla documentazione completa, acquisita agli atti.

Ultimato l'esame dei documenti, il Collegio, dato atto di quanto sopra evidenziato, esprime parere favorevole al Bilancio dell'esercizio 2024 per il seguito di competenza.

Legnano, 26/05/2025

Letto, confermato e sottoscritto

Il Presidente Dr. Davide Colucci
F.to ai sensi del D.Lgs 82/2005

A.S.S.T. OVEST MILANESE
Via Papa Giovanni Paolo II C.P. 3
20025 Legnano
C.F./P.IVA 09319650967
LIBRO VERBALI DEL COLLEGIO SINDACALE



Il Componente Dr. Vito Croce
F.to ai sensi del D.Lgs 82/2005

Il Componente Dr.ssa Simona Puglisi
F.to ai sensi del D.Lgs 82/2005