

All. n. 1 al Verbale n. 4  
del 15/05/2026

### Esame Bilancio d'Esercizio 2025

Il Collegio prende atto che è stato predisposto il Bilancio d'Esercizio 2025 e procede all'esame della Deliberazione del Direttore Generale n. 266 del 29/04/2026 ad oggetto "Adozione del bilancio d'esercizio 2025".

Il Bilancio d'esercizio è stato redatto conformemente alle disposizioni regionali ad oggetto "Linee Guida contabili e tecniche per la redazione del Bilancio d'esercizio 2025 delle Aziende Sociosanitarie Regionali", trasmesse con nota prot. n. A1.2026.0347100 del 17/04/2026, alle indicazioni riportate nella nota avente ad oggetto "Bilancio consuntivo 2025. Linee guida di compilazione del costo del personale" e al Decreto regionale n. 5453 del 27/04/2026 avente ad oggetto: "Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025".

Al Bilancio d'esercizio sono allegati, quali documenti obbligatori, la Nota Integrativa descrittiva, la Relazione sulla Gestione, i modelli del personale, il modello di riclassificazione dei costi sulla base dei livelli di assistenza (mod. LA), nonché tutta l'ulteriore documentazione richiesta dalla Regione Lombardia.

Lo stato patrimoniale dell'Azienda evidenzia la seguente situazione:

| STATO PATRIMONIALE                           | Bilancio di esercizio<br>2024 | Bilancio di esercizio<br>2025 | Variazioni         | Variazioni % |
|----------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------|--------------|
| IMMOBILIZZAZIONI                             | 182.518.433                   | 186.645.152                   | 4.126.719          | 2%           |
| ATTIVO CIRCOLANTE (*)                        | 189.888.517                   | 177.864.527                   | - 12.023.990       | -6%          |
| RATEI E RISCONTI ATTIVI                      | 117.899                       | 149.291                       | 31.392             | 27%          |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                         | <b>372.524.849</b>            | <b>364.658.970</b>            | <b>- 7.865.879</b> | <b>-2%</b>   |
| Fondo di dotazione                           | 6.122.859                     | 6.122.859                     | -                  | 0%           |
| Finanziamenti per investimenti               | 201.273.922                   | 196.721.738                   | - 4.552.184        | -2%          |
| Donazioni e lasciti vincolati a investimenti | 1.919.685                     | 1.688.915                     | - 230.770          | -12%         |
| Altre riserve                                | 28.237                        | 18.067                        | - 10.170           | -36%         |
| Contributi per ripiano perdite               | 0                             | 0                             | -                  |              |
| Utili (perdite) portate a nuovo              | 0                             | 0                             | -                  |              |
| Fondi rischi e oneri                         | 41.668.436                    | 51.290.799                    | 9.622.363          | 23%          |
| TFR                                          | 1.211.929                     | 588.887                       | - 623.042          | -51%         |
| Debiti                                       | 120.299.781                   | 108.227.705                   | - 12.072.076       | -10%         |
| Ratei e risconti                             |                               |                               | -                  |              |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                        | <b>372.524.849</b>            | <b>364.658.970</b>            | <b>- 7.865.879</b> | <b>-2%</b>   |
| A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio        | 0                             | 0                             | -                  |              |
| F) CONTI D'ORDINE                            | 14.818.746                    | 113.078.260                   | 98.259.514         |              |

| (*) dettaglio ATTIVO CIRCOLANTE                                           | Bilancio di esercizio<br>2024 | Bilancio di esercizio<br>2025 | Variazioni          | Variazioni % |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------|--------------|
| Rimanenze                                                                 | 17.895.887                    | 18.879.723                    | 983.836             | 5%           |
| Crediti v/ Stato                                                          | 4.940.973                     | 5.953.377                     | 1.012.404           | 20%          |
| Crediti v/ Regione                                                        | 118.106.496                   | 103.948.144                   | - 14.158.352        | -12%         |
| Crediti v/Comuni                                                          | 294.505                       | 290.160                       | - 4.345             | -1%          |
| Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire | 27.474.179                    | 20.676.566                    | - 6.797.613         | -25%         |
| Crediti v/Erario                                                          |                               | 0                             | -                   |              |
| Crediti v/ altri                                                          | 2.838.752                     | 2.941.141                     | 102.389             | 4%           |
| Disponibilità liquide                                                     | 18.337.725                    | 25.175.416                    | 6.837.691           | 37%          |
| <b>TOTALE</b>                                                             | <b>189.888.517</b>            | <b>177.864.527</b>            | <b>- 12.023.990</b> | <b>-6%</b>   |

L'esercizio 2025 si è chiuso in pareggio.

In particolare, si rileva quanto segue:

- il valore delle rimanenze iscritte in bilancio al 31/12/2025 è pari ad € 18.879.723, in incremento di € 983.836 rispetto all'esercizio precedente per maggiori rimanenze finali di farmaci. Come rappresentato nella Nota Integrativa Descrittiva tale scostamento deriva innanzitutto da nuove scorte di farmaci non acquistati nel 2024 o acquistati in quantità minore;
- l'Azienda ha iscritto puntualmente i contributi assegnati da Regione Lombardia con Decreto n. 5453/2026, facendo insorgere un credito nei confronti della medesima;
- al fine della prosecuzione del processo di riallineamento contabile delle posizioni creditorie e debitorie intercompany degli esercizi 2015 e precedenti, l'Azienda ha provveduto a chiudere debiti pari ad € 6.013.170,99 aperti nei confronti di ATS Milano, in attuazione dell'accordo sottoscritto nel 2023 con la medesima, che prevede l'estinzione di tali debiti/crediti nell'arco temporale di cinque anni;
- l'Azienda con Deliberazione n. 849 del 24/12/2025 (verificata dal presente Collegio nel verbale n. 2 del 01/04/2026) ha individuato le posizioni creditorie non più esigibili per complessivi € 1.272.492,21, per le quali si è provveduto a stralciare i relativi crediti;
- l'Azienda ha incrementato i fondi per rinnovi contrattuali, così come da indicazioni regionali;
- a seguito del percorso di verifica delle posizioni debitorie pregresse non più sussistenti, avvenuto nel corso dell'esercizio 2025, l'azienda ha provveduto ad effettuare lo stralcio seguenti debiti:  
debiti v. privati – altri debiti diversi per € 302.804,55,  
debiti v. enti pubblici – altri debiti diversi per € 121.421,00  
debiti v. Comuni per € 144.667,15  
debiti v. personale dipendente per € 136.407,58  
debiti v. istituti previdenziali e assistenziali per € 240.210,44  
debiti tributari per € 66.055,65

debiti v. fornitori per € 1.948.690,63

note di credito da ricevere (altri fornitori) per € - 160.873,22

Tale stralcio, adottato con deliberazione aziendale n. 223 del 13/04/2026 è stato previamente verificato dal Collegio Sindacale nella seduta del 01/04/2026 con verbale n. 2.

Il Collegio dall'analisi dei tabulati aziendali e da quanto rappresentato in Nota integrativa descrittiva allegata al bilancio d'esercizio 2025, verificata la quadratura dei valori esposti in Bilancio rispetto ai valori iscritti nel Registro dei Cespiti, ne conferma la corrispondenza.

Il Collegio prende atto, altresì, della quadratura dei valori relativi alle rimanenze finali esposti in bilancio con i saldi del sistema contabile di gestione dei magazzini, integrati con i dati ricevuti dai singoli reparti.

Il Collegio attesta che l'importo pari ad € 25.106.686,67 iscritto alla voce "Istituto tesoriere" corrisponde con la verifica di cassa al 31/12/2025 eseguita in data 01/04/2026, allegata al verbale n. 2. Inoltre, il Collegio dichiara che il Collegio Sindacale pro tempore ha effettuato la verifica di cassa al 31/03/2025 in data 25/06/2025 verbale n. 33, la verifica di cassa al 30/06/2025 in data 24/07/2025 verbale n. 34, la verifica di cassa al 30/09/2025 in data 28/10/2025 verbale n. 37.

Con riferimento al Fondo Svalutazione crediti verso privati il Collegio prende atto che l'Azienda non ha ritenuto necessario effettuare un ulteriore accantonamento ritenendo il fondo già capiente. Il Collegio Sindacale, verificato quanto sopra, attesta lo stato di adeguatezza del fondo svalutazione crediti.

Il Collegio prende atto che al 31/12/2025 l'ente non ha partecipazioni iscritte in bilancio.

Il Collegio, analizzata la consistenza dei debiti verso dipendenti e istituti previdenziali esposti in sede di bilancio 2025, ne conferma la sussistenza.

In particolare, il Collegio evidenzia che tra i debiti verso personale dipendente sono iscritti:

- **Debito per Indennità Sostitutiva di Preavviso (2021) pari a € 10.267,05**, inclusi oneri e IRAP, relativo all'anno 2021 e concernente l'indennità sostitutiva di preavviso da corrispondere agli eredi di un dipendente deceduto. L'Azienda è in attesa della necessaria documentazione per procedere alla liquidazione.
- **Fondi Contrattuali 2024:** per i quali l'Azienda conferma che la loro erogazione avverrà nell'anno 2026. Tale erogazione sarà a titolo di saldo di risultato (certificazione INAIL).

Con riferimento ai debiti verso fornitori il Collegio Sindacale ha verificato, mediante estrazione delle partite aperte iscritte in contabilità, la natura degli stessi; da tale analisi è emerso che le partite più vetuste sono riconducibili, principalmente, a interessi di mora e a debiti in contestazione.

Il Collegio, analizzata la consistenza dei debiti verso fornitori esposti in sede di bilancio 2025, ne conferma la sussistenza.

Dall'esame dei dati del modello riepilogativo SKASST\_SAN risulta che il Bilancio d'Esercizio 2025 – gestione sanitaria - si è chiuso in pareggio:

| 705                                 |                                                         | ASST OVEST MILANESE           |                                  |             |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-------------|
| SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA |                                                         |                               |                                  |             |
| Cod.                                | Voce                                                    | 2024                          | 2025                             |             |
|                                     |                                                         | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto<br>al<br>31/12/2025 | Variazione  |
|                                     |                                                         | A                             | B                                | (B-A)       |
|                                     |                                                         |                               |                                  |             |
|                                     | RICAVI                                                  |                               |                                  |             |
| AOIR01                              | DRG                                                     | 148.787.164                   | 151.395.089                      | 2.607.925   |
| AOIR02                              | Funzioni non tariffate                                  | 21.791.579                    | 20.715.455                       | - 1.076.124 |
| AOIR03                              | Ambulatoriale                                           | 60.641.485                    | 67.809.940                       | 7.168.455   |
| AOIR04                              | Neuropsichiatria                                        | 1.481.623                     | 1.448.941                        | - 32.682    |
| AOIR05                              | Screening                                               | 1.505.937                     | 1.602.449                        | 96.512      |
| AOIR06                              | Entrate proprie                                         | 14.306.094                    | 14.698.128                       | 392.034     |
| AOIR07                              | Libera professione (art. 55 CCNL)                       | 10.752.821                    | 10.503.031                       | - 249.790   |
| AOIR08                              | Psichiatria                                             | 5.195.554                     | 5.714.829                        | 519.275     |
| AOIR09                              | File F                                                  | 53.833.451                    | 56.927.383                       | 3.093.932   |
| AOIR10                              | Utilizzi contributi esercizi precedenti                 | 968.228                       | 2.245.226                        | 1.276.998   |
| AOIR11                              | Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche) | 66.011.471                    | 60.465.259                       | - 5.546.212 |
| AOIR12                              | Altri contributi (al lordo delle rettifiche)            | 303.274                       | 669.472                          | 366.198     |
| AOIR13                              | Proventi finanziari e straordinari                      | 1.821.394                     | 3.715.193                        | 1.893.799   |
| AOIR15                              | Prestazioni sanitarie                                   | 15.803.288                    | 16.802.404                       | 999.116     |
| AOIR90                              | Rettifiche altri contributi da Regione                  | 11.836                        | 34.775                           | 22.939      |
| AOIR91                              | Rettifiche altri contributi                             | 491.748                       | 1.240.841                        | 749.093     |
|                                     | Totale Ricavi (al netto capitalizzati)                  | 402.699.779                   | 413.437.183                      | 10.737.404  |
|                                     |                                                         |                               |                                  |             |
|                                     | COSTI                                                   |                               |                                  |             |
| AOIC01                              | Personale                                               | 202.310.409                   | 217.379.331                      | 15.068.922  |
| AOIC02                              | IRAP personale dipendente                               | 13.622.291                    | 13.878.660                       | 256.369     |
| AOIC03                              | Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP                | 8.398.026                     | 8.216.352                        | - 181.674   |
| AOIC04                              | Beni e Servizi (netti)                                  | 224.124.423                   | 235.656.993                      | 11.532.570  |
| AOIC05                              | Ammortamenti (al netto dei                              | 2.228.358                     | 2.228.358                        | -           |

|               |                                                                                                                                                                   |            |            |             |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|
|               | capitalizzati)                                                                                                                                                    |            |            |             |
| AOIC06        | Altri costi                                                                                                                                                       | 10.866.919 | 11.551.213 | 684.294     |
| AOIC07        | Accantonamenti dell'esercizio                                                                                                                                     | 12.106.074 | 11.650.219 | - 455.855   |
| AOIC08        | Oneri finanziari e straordinari                                                                                                                                   | 1.657.682  | 616.321    | - 1.041.361 |
| AOIC09        | Cure primarie                                                                                                                                                     | -          | -          | -           |
| <b>AOIC17</b> | <b>Integrativa e protesica</b>                                                                                                                                    | -          | -          | -           |
|               | Totale Costi (al netto capitalizzati)                                                                                                                             | 475314182  | 501177447  | 25863265    |
| AOIR14        | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | 72.614.403 | 87.740.264 | 15.125.861  |
|               | Risultato economico                                                                                                                                               | 0          | 0          | 0           |

Si riportano di seguito le motivazioni dei principali scostamenti rilevati rispetto ai valori esposti nel bilancio d'esercizio anno 2025:

### **Ricavi**

**DRG/Ambulatoriale/Screening:** il dato appostato a consuntivo rispetta quanto riconosciuto dal Decreto n. 5453 del 27/04/2026, e precisamente € 151.395.089 per DRG, € 67.809.940 per Ambulatoriale ed € 1.602.449 per Screening.

Dalla Relazione del Direttore Generale si evince che la produzione a dicembre 2025 si assesta, rispetto all'esercizio precedente, su un valore superiore di un importo pari a € + 2.607.925 (+ 1,75%) per i DRG, di € + 7.168.455 (+11,82%) per l'attività ambulatoriale e di € + 96.512 (+6,41%) per lo screening.

L'incremento di produzione dei DRG ha interessato principalmente i ricoveri di tipo chirurgico, in particolare i Dipartimenti Chirurgico e Cardiovascolare. Tale incremento è dovuto anche al ricorso dell'istituto delle prestazioni orarie aggiuntive per il recupero delle liste di attesa. Relativamente all'attività ambulatoriale, nel 2025, sono state erogate il 3,75% di prestazioni in più rispetto all'esercizio precedente, grazie anche al ricorso dell'istituto delle prestazioni orarie aggiuntive PNGLA.

**Funzioni non tariffate:** il valore appostato a consuntivo, pari ad € 20.715.455 è quanto riconosciuto con DGR n. 5929/2026 e corrisponde con quanto assegnato con Decreto n. 5453/2026.

**Neuropsichiatria Infantile/Psichiatria:** il dato appostato a consuntivo per le voci in argomento, pari rispettivamente a € 1.448.941 ed € 5.714.829, rispetta il Decreto di assegnazione.

La produzione relativa all'attività di neuropsichiatria risulta leggermente inferiore del 2,21% rispetto all'esercizio precedente, mentre l'attività di psichiatria rileva un incremento del 9,98% rispetto all'anno 2024.

**Entrate proprie:** l'assegnazione per la voce in oggetto è pari ad € 14.698.128 e registra un incremento rispetto all'esercizio precedente dovuto principalmente alla contabilizzazione di maggiori ricavi per ticket imputabili all'aumento della produzione di attività ambulatoriale.

**Libera professione (art. 55 CCNL):** il dato appostato a consuntivo, pari ad € 10.503.031 rileva una lieve flessione rispetto all'esercizio precedente, dovuta alla minor richiesta di prestazioni per le convenzioni di Anestesia e Rianimazione in essere con alcune ASST della Regione. A fronte di tali ricavi, corrispondono costi pari ad € 8.216.352; viene quindi garantito il margine di tale attività.

**File F:** il dato appostato a consuntivo rispetta l'assegnazione di cui al Decreto n. 5453/26. Il valore relativo alla produzione di File F puro è stato aggiornato sulla base dei dati derivanti dagli specifici flussi, in incremento rispetto all'esercizio 2024, per maggior consumo di farmaci onco ematologici, di terapie prescritte in ambito neurologico, nonché per la rendicontazione in File F delle terapie effettuate con antibiotici reverse e del farmaco epoietina, somministrata in caso di emodialisi.

**Utilizzo contributi vincolati:** nel bilancio d'esercizio sono stati iscritti gli effettivi utilizzi alla data del 31/12/2025 di contributi assegnati in esercizi precedenti, pari ad € 2.245.226. Tale dato è così composto:

- utilizzo fondi FSR indistinto finalizzato da Stato: € 537.270 relativo al recupero delle liste d'attesa;
- utilizzo fondi quota FSR vincolato: € 38.561, di cui € 34.775 per utilizzo fondi progetto 19002 "Messa a regime del modello integrato di sorveglianza microbiologica e misure di prevenzione e controllo infezioni – Int piattaforma Microbio" ed € 3.786 per utilizzo fondi progetto 16008 "Prevenzione virus HCV";
- utilizzo fondi quota FSR indistinto finalizzato da Regione: € 88.110, di cui € 7.163 per il progetto "Salute Mentale (Psichiatria) TR47\_ANNO 2009-2010-2011", € 62.660 per il progetto 19003 "Sistema di Sorveglianza delle Sindromi Respiratorie anno 2024 in esecuzione alla DGR XII/1511 del 13/12/2023" ed € 18.287 per il progetto 16012 "Costituzione nuclei funzionali per DSA"
- utilizzo fondi per quota contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione per FSR vincolato: € 23.004, di cui € 22.130 per progetto 16009 "Presa in cura dei pazienti con cefalea cronica in Regione Lombardia" ed € 874 per progetto 13009 "Studio osservazione analisi costo efficacia RF-NET";
- utilizzo fondi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati: € 1.238.576, di cui € 993.818 per utilizzo fondi progetto "PNRR INVESTIMENTO 1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCA-LI\_ANNO 2023" - cod. az. le 11946 per investimenti, € 41.013 per progetto 16001 "CON-TATTO IN PS - PROGETTO PER CONTRASTARE LA VIOLENZA - PROG\_ANNO 2023", € 29.411 per progetto 15200 "Prosecuzione del progetto regionale per il benessere

della persona - quota anno 2022”, € 107.531 progetto fondo autismo annualità 2021-2022, € 51.164 utilizzo fondi per la cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico ed € 15.639 progetto GAP gioco d’azzardo patologico;

- utilizzo fondi da MEF – PNRR (extra fondo) vincolati per complessivi € 193.739 riferiti al progetto 11947 PNRR MISSIONE 6.2.2.B SVILUPPO COMPETENZE TECNICHE PROFESSIONALI DIGITALI E MANAGERIALI PERSONALE SSN CORSO DI FORMAZIONE IN INFEZIONI OSPEDALIERE ANNO 2022 per investimenti;
- utilizzo fondi da privati, pari ad € 125.966.

**Altri contributi da Regione:** l’Azienda ha provveduto ad iscrivere i contributi assegnati con il nuovo Decreto di assegnazione, pari a complessivi € 60.465.259.

**Altri contributi (al netto di rettifiche):** l’Azienda ha provveduto ad iscrivere i contributi da altre ATS/ASST della Regione, enti pubblici e persone giuridiche private per un totale di € 669.472.

**Proventi finanziari e straordinari:** il dato appostato a consuntivo rispetta l’assegnazione di cui al Decreto n. 5453/2026. L’importo è comprensivo di € 2.960.257, riferiti a stralci di debiti pregressi, verificati nella seduta del 01/04/2026 (verbale n. 2). Il dettaglio è stato riportato in Nota Integrativa descrittiva.

**Prestazioni sanitarie:** l’importo assegnato è pari ad € 16.802,404. Tale voce ricomprende, oltre che i ricavi per doppio canale, primo ciclo, cure palliative, nuove reti sanitarie e subacuti, i ricavi per emocomponenti, validati da flussi regionali.

**Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto):** l’Azienda ha provveduto ad iscrivere un contributo pari all’assegnazione regionale disposta per l’esercizio 2025, pari ad € 87.740.264.

## **Costi**

**Personale dipendente ed Irap:** il dato appostato nel bilancio d’esercizio, pari a complessivi € 231.257.991, corrisponde con quanto assegnato con Decreto n. 5453 del 27/04/2026.

In particolare, dalla Relazione del Direttore Generale emerge che le manovre assunzionali effettuate in corso d’anno, operate nel rispetto del PTFP, non hanno soddisfatto pienamente i fabbisogni previsti nel PTFP stesso e pertanto l’Azienda ha dovuto ricorrere alle ulteriori forme di reclutamento del personale, quali contratti di consulenza e interinali.

**Beni e servizi:** il valore appostato a consuntivo, per la voce in argomento, pari ad € 235.656.993, corrisponde a quanto assegnato con Decreto regionale.

Dalla Relazione del Direttore Generale emerge che la variazione rispetto al consuntivo 2024 (+ € 11.532.570) è principalmente determinata da:

- + € 4.439.422 per File F e Doppio Canale;
- + € 1.813.878 per beni sanitari, in particolare per farmaci ospedalieri, in incremento a causa dell'aumento dei costi di terapie onco ematologiche in regime di degenza;
- + € 3.842.488 per dispositivi medici: incremento derivante sia dall'aumento delle attività delle sale operatorie e di ricovero che dall'introduzione di sistemi di chirurgia robotica video-laparoscopica che hanno comportato l'acquisto massivo di tutti i materiali di consumo e di kit dedicati;
- + € 237.356 per maggior ricorso all'impiego di personale con contratto di lavoro autonomo, per il recupero delle liste d'attesa e per far fronte alla crescente domanda di prestazioni e di assistenza

**Altri costi:** per la voce in oggetto il valore iscritto a consuntivo 2025, pari ad € 11.551.213 corrisponde al valore riconosciuto con Decreto n. 5453/2026.

Anche nell'esercizio 2025 l'Azienda ha fatto ricorso all'attività incentivata per il recupero delle attività di ricovero e ambulatoriale e per lo svolgimento di prestazioni orarie aggiuntive di Pronto Soccorso.

**Accantonamenti dell'esercizio:** l'importo iscritto in tale voce, corrispondente con quanto assegnato con decreto regionale, pari ad € 11.650.219, è di seguito dettagliato:

- Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) per € 3.116.682,
- Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI per € 91.005,
- Acc. rinnovi contrattuali personale dipendente per € 5.680.715,
- Acc. Incentivi funzioni tecniche ex art. 113 D.lgs 50/2016 per € 521.189,
- Acc. Rinnovi contratt.: medici SUMAI per € 139.666,
- Accantonamento per quote inutilizzate contributi dell'esercizio per F.S. indistinto finalizzato da Regione: € 142.863,
- Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato” per € 152.907,
- Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati: € 196.411,
- Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)” per € 172.864;
- Altri accantonamenti” così dettagliati:
  - € 396.030 relativi all'Acc.to Legge Balduzzi Libera Professione;
  - € 354.081 relativi all'Acc.to Fondo Perequazione Libera Professione;
  - € 183.512 relativi all'acc.to 2% PTA - da regolamento LP;
  - € 183.512 relativi all'acc.to 2% supporto indiretto - da regolamento LP;
  - € 318.782 relativi all'acc.to 3,5% fondo aziendale - da regolamento LP;

**Oneri finanziari e straordinari:** tale voce, risulta essere pari ad € 616.321. Il dettaglio è stato puntualmente rappresentato dall'Azienda in Nota Integrativa descrittiva.

Dall'esame dei dati del modello riepilogativo SKASST\_TER risulta che anche il Bilancio d'Esercizio 2025 – gestione territoriale - si è chiuso in pareggio.

#### SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE

| Cod.   | Voce                                                    | 2024                                  | 2025                                  |                   |
|--------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|
|        |                                                         | <i>Valore netto al<br/>31/12/2024</i> | <i>Valore netto al<br/>31/12/2025</i> | <i>Variazione</i> |
|        |                                                         | <b>A</b>                              | <b>B</b>                              | <b>(B-A)</b>      |
|        |                                                         |                                       |                                       |                   |
|        | <b>RICAVI</b>                                           |                                       |                                       |                   |
| AOIR01 | DRG                                                     | -                                     | -                                     | -                 |
| AOIR02 | Funzioni non tariffate                                  | -                                     | -                                     | -                 |
| AOIR03 | Ambulatoriale                                           | -                                     | -                                     | -                 |
| AOIR04 | Neuropsichiatria                                        | -                                     | -                                     | -                 |
| AOIR05 | Screening                                               | -                                     | -                                     | -                 |
| AOIR06 | Entrate proprie                                         | 2.073.773                             | 2.220.661                             | 146.888           |
| AOIR07 | Libera professione (art. 55 CCNL)                       | 226.245                               | 228.426                               | 2.181             |
| AOIR08 | Psichiatria                                             | -                                     | -                                     | -                 |
| AOIR09 | File F                                                  | -                                     | -                                     | -                 |
| AOIR10 | Utilizzi contributi esercizi precedenti                 | 79.616                                | 1.027.817                             | 948.201           |
| AOIR11 | Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche) | 94.463.234                            | 100.644.293                           | 6.181.059         |
| AOIR12 | Altri contributi (al lordo delle rettifiche)            | 48.384                                | 82.046                                | 33.662            |
| AOIR13 | Proventi finanziari e straordinari                      | 365.062                               | 16.921                                | - 348.141         |
| AOIR15 | Prestazioni sanitarie                                   | 1.409.457                             | 1.934.892                             | 525.435           |
| AOIR90 | Rettifiche altri contributi da Regione                  | -                                     | -                                     | -                 |
| AOIR91 | Rettifiche altri contributi                             | 60                                    | 1.222                                 | 1.162             |
|        | <b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>           | <b>98.665.711</b>                     | <b>106.153.834</b>                    | <b>7.488.123</b>  |
|        |                                                         |                                       |                                       |                   |
|        | <b>COSTI</b>                                            |                                       |                                       |                   |
| AOIC01 | Personale                                               | 20.233.759                            | 23.749.505                            | 3.515.746         |
| AOIC02 | IRAP personale dipendente                               | 1.336.993                             | 1.518.369                             | 181.376           |
| AOIC03 | Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP                | 190.650                               | 191.988                               | 1.338             |
| AOIC04 | Beni e Servizi (netti)                                  | 19.735.097                            | 19.617.645                            | - 117.452         |
| AOIC05 | Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)               | 22.477                                | 22.477                                | -                 |
| AOIC06 | Altri costi                                             | 424.056                               | 441.238                               | 17.182            |
| AOIC07 | Accantonamenti dell'esercizio                           | 2.557.226                             | 4.143.923                             | 1.586.697         |
| AOIC08 | Oneri finanziari e straordinari                         | -                                     | 2.473                                 | 2.473             |

|        |                                                                                                                                                                   |                   |                    |                  |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|------------------|
| AOIC09 | Cure primarie                                                                                                                                                     | 47.552.606        | 46.929.983         | - 622.623        |
| AOIC17 | Integrativa e protesica                                                                                                                                           | 6.612.847         | 9.536.233          | 2.923.386        |
|        | <b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>                                                                                                                      | <b>98.665.711</b> | <b>106.153.834</b> | <b>7.488.123</b> |
|        |                                                                                                                                                                   |                   |                    |                  |
| AOIR14 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | -                 | -                  | -                |
|        |                                                                                                                                                                   |                   |                    |                  |
|        | <b>Risultato economico</b>                                                                                                                                        | -                 | -                  | -                |

Si riportano di seguito le motivazioni dei principali scostamenti rilevati rispetto ai valori esposti nell'esercizio precedente:

### **Ricavi**

**Entrate proprie:** il valore appostato in tale voce, pari ad € 2.220.661 presenta un incremento rispetto al dato dell'esercizio precedente per maggiori ricavi da rimborsi di vaccinazioni in co-pagamento.

**Libera professione (art. 55 CCNL):** il dato di tale sezione, pari ad € 228.426, risulta essere allineato al valore dell'esercizio precedente. A fronte di tali ricavi, sono stati registrati costi pari ad € 191.988. Anche per l'area territoriale è stato rispettato il margine legato a tale attività.

**Utilizzo contributi vincolati:** nel bilancio d'esercizio sono stati iscritti gli effettivi utilizzi alla data del 31/12/2025 di contributi assegnati in esercizi precedenti, pari ad € 1.027.817. Tale dato è così composto:

- utilizzo fondi FSR indistinto finalizzato da Stato: € 846.601, di cui:
  - € 81.623 per "Hot spot infettivologici 2024 - Quota anno 2022";
  - € 51.058 relativi al riparto della quota Inail MMG;
  - € 143.251 per "premialità vaccinale Panflu competenza 2023";
  - € 15.585 tamponi Covid Map/Pls;
  - € 65.953 per utilizzo fondi vaccinazioni;
  - € 13.777 per inoculazione monoclonale RSV-Pls;
  - € 12.559 per prestazioni orarie aggiuntive per campagna vaccinale;
  - € 392.152 per premialità vaccinale Map Panflu;
  - € 22.380 per rete Influnet Medici Sentinella
  - € 38.216 per vaccini Covid Map;
- utilizzo fondi FSR indistinto finalizzato da Regione: € 70.000 per psicologi in Case di Comunità;

- utilizzo fondi da soggetti pubblici per € 7.569, relativi al progetto DISAGIO SOCIALE GIOVANI - VOUCHER ADOLESCENTI;
- utilizzo fondi da MEF - PNRR: € 103.647 per costi gestione corrente PNRR ADI.

**Altri contributi da Regione:** l'Azienda ha provveduto ad iscrivere i contributi assegnati con il nuovo Decreto di assegnazione, pari a complessivi € 100.644.293.

**Altri contributi (al netto di rettifiche):** l'azienda ha iscritto € 82.046 relativi al contributo "Voucher adolescenti" erogato da ATS Città Metropolitana.

**Proventi finanziari e straordinari:** l'Azienda ha provveduto a iscrivere proventi straordinari pari ad € 16.921, contabilizzati alla data del 31/12/2025.

**Prestazioni sanitarie:** in questa voce sono ricompresi i ricavi relativi ai tariffari da FSR per l'accreditamento dei CDD pari a complessivi € 1.385.754, i ricavi per prestazioni erogate presso gli Ospedali di Comunità, pari ad € 338.522, nonché le prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI), pari a complessivi € 210.616.

## Costi

**Personale ed Irap:** il dato iscritto a consuntivo, pari ad € 25.267.874, ricomprende costi per il reclutamento di personale da assegnare ai servizi territoriali (case comunità, ospedali di comunità, COT, Cure Primarie, Distretti, ecc.);

**Beni e servizi:** il valore appostato a consuntivo, per la voce in argomento, pari ad € 19.617.645, presenta una riduzione rispetto al dato di consuntivo 2024, dovuto principalmente ad una diminuzione dell'acquisto di dispositivi medici, in particolare CND A, CND Z E CND G, a seguito della modifica delle modalità di fornitura dei microinfusori, passati dall'acquisto al noleggio degli stessi con progressiva dismissione dei beni acquisiti negli anni precedenti. Ciò ha comportato un incremento del costo nell'aggregato Integrativa e Protesica e conseguente diminuzione dello stesso nell'aggregato Beni e Servizi, a causa della differente riclassificazione. Tale riduzione è in parte compensata da maggiori costi per altri beni e servizi (servizio di vigilanza, servizio di assistenza informatica, manutenzioni) dovuti all'apertura di nuove strutture territoriali.

**Altri costi:** il dato di tale sezione, pari a complessivi € 441.238 risulta in linea rispetto al consuntivo 2024. Il dato comprende i costi per vaccinazioni svolte in area incentivata.

**Accantonamenti:** l'importo iscritto in tale voce, corrispondente con quanto assegnato con decreto regionale, è pari ad € 4.143.923, così suddivisi:

- € 31.782 per premio operosità medici SUMAI;
- € 2.810.813 per rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA;
- € 80.921 per accantonamenti quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati;

- € 1.194.696 per accantonamenti quota inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati PNRR – progetto di sorveglianza domiciliare PSD;
- € 25.711 iscritti alla voce “altri accantonamenti” riferiti per € 8.860 all'accantonamento ai sensi della Legge Balduzzi, per € 8.860 all'accantonamento del Fondo di Perequazione per il personale che svolge attività di Libera Professione nel territorio, per € 7.991 per altri accantonamenti legati all'attività di libera professione previsti dal regolamento aziendale (acc.to per PTA, acc.to per personale di supporto all'attività di LP e acc.to al fondo aziendale).

**Integrativa e protesica:** il dato di consuntivo, pari ad € 9.536.233, rappresenta la definitiva contabilizzazione dei costi, in quadratura con il flusso regionale. Il dato risulta in incremento rispetto al consuntivo 2024, in quanto, come già esposto nel punto “Beni e servizi”, il passaggio dall'acquisto dei microinfusori con relativo materiale di consumo al noleggio degli stessi ha comportato una diversa riclassificazione dei costi, comportando una riduzione alla voce “Beni e servizi”.

**Oneri finanziari e straordinari:** tale voce, risulta essere pari ad € 2.473. Il dettaglio è stato puntualmente rappresentato dall'Azienda in Nota Integrativa descrittiva.

**Cure Primarie:** tale aggregato deriva dalla definitiva contabilizzazione degli oneri relativi ai Map e ai Pediatri di Libera Scelta.

Dall'esame dei dati del modello riepilogativo SKASST\_AREU risulta che il Bilancio d'Esercizio 2025 – area AREU - si è chiuso in pareggio. I valori iscritti corrispondono con quanto assegnato con Decreto n. 5453/2026.

| SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA EMERGENZA 118 |                                                         |                               |                               |            |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
| Cod.                                    | Voce                                                    | 2024                          | 2025                          |            |
|                                         |                                                         | Valore netto al<br>31/12/2024 | Valore netto al<br>31/12/2025 | Variazione |
|                                         |                                                         | A                             | B                             | (B-A)      |
|                                         | <b>RICAVI</b>                                           |                               |                               |            |
| AOIR01                                  | DRG                                                     | -                             | -                             | -          |
| AOIR02                                  | Funzioni non tariffate                                  | -                             | -                             | -          |
| AOIR03                                  | Ambulatoriale                                           | -                             | -                             | -          |
| AOIR04                                  | Neuropsichiatria                                        | -                             | -                             | -          |
| AOIR05                                  | Screening                                               | -                             | -                             | -          |
| AOIR06                                  | Entrate proprie                                         | -                             | -                             | -          |
| AOIR07                                  | Libera professione (art. 55 CCNL)                       | -                             | 958.789                       | 958.789    |
| AOIR08                                  | Psichiatria                                             | -                             | -                             | -          |
| AOIR09                                  | File F                                                  | -                             | -                             | -          |
| AOIR10                                  | Utilizzi contributi esercizi precedenti                 | -                             | -                             | -          |
| AOIR11                                  | Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche) | -                             | -                             | -          |
| AOIR12                                  | Altri contributi (al lordo delle rettifiche)            | 1.845.645                     | 1.253.997                     | - 591.648  |

|        |                                                                                                                                                                   |                  |                  |                |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| AOIR13 | Proventi finanziari e straordinari                                                                                                                                | -                | -                | -              |
| AOIR15 | Prestazioni sanitarie                                                                                                                                             | -                | -                | -              |
| AOIR90 | Rettifiche altri contributi da Regione                                                                                                                            | -                | -                | -              |
| AOIR91 | Rettifiche altri contributi                                                                                                                                       | -                | -                | -              |
|        | <b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>                                                                                                                     | <b>1.845.645</b> | <b>2.212.786</b> | <b>367.141</b> |
|        |                                                                                                                                                                   |                  |                  |                |
|        | <b>COSTI</b>                                                                                                                                                      |                  |                  |                |
| AOIC01 | Personale                                                                                                                                                         | 594.453          | 558.130          | - 36.323       |
| AOIC02 | IRAP personale dipendente                                                                                                                                         | 42.185           | 37.240           | - 4.945        |
| AOIC03 | Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP                                                                                                                          | -                | 958.789          | 958.789        |
| AOIC04 | Beni e Servizi (netti)                                                                                                                                            | 78.247           | 58.149           | - 20.098       |
| AOIC05 | Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)                                                                                                                         | -                | -                | -              |
| AOIC06 | Altri costi                                                                                                                                                       | 1.129.272        | 600.478          | - 528.794      |
| AOIC07 | Accantonamenti dell'esercizio                                                                                                                                     | -                | -                | -              |
| AOIC08 | Oneri finanziari e straordinari                                                                                                                                   | 1.488            | -                | - 1.488        |
| AOIC09 | Cure primarie                                                                                                                                                     | -                | -                | -              |
| AOIC17 | Integrativa e protesica                                                                                                                                           | -                | -                | -              |
|        | <b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>                                                                                                                      | <b>1.845.645</b> | <b>2.212.786</b> | <b>367.141</b> |
|        |                                                                                                                                                                   |                  |                  |                |
| AOIR14 | Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto) | -                | -                | -              |
|        |                                                                                                                                                                   |                  |                  |                |
|        | <b>Risultato economico</b>                                                                                                                                        | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>       |

Il Collegio in relazione al bilancio d'esercizio nella sua interezza specifica quanto segue:

- a seguito di puntuale verifica dell'incasso e della corretta destinazione delle risorse sulla scorta degli atti di assegnazione dei contributi relativi agli anni precedenti, attesta il corretto utilizzo degli stessi.
- verificata la documentazione e gli atti aziendali inerenti all'assegnazione dei contributi in c/esercizio da altri Enti pubblici ed Aziende Sanitarie Pubbliche e i correlati utilizzi, attesta l'iscrizione e il corretto utilizzo degli stessi.
- verificata la documentazione e gli atti aziendali inerenti all'assegnazione dei contributi in c/esercizio da privati e i correlati utilizzi, attesta l'iscrizione e il corretto utilizzo degli stessi.

Relativamente ai fondi contrattuali del personale dipendente, il Collegio conferma la coerenza dei valori complessivi presenti nella tabella SK fondi per l'anno 2025 con la normativa vigente sulla costituzione dei fondi aziendali.

In riferimento ai costi per personale universitario, il Collegio valida i dati riportati nella specifica tabella di dettaglio denominata "Sk personale universitario", attestandone la quadratura con i dati di bilancio.

Il Collegio verifica la coerenza dei proventi straordinari iscritti a bilancio.

Il Collegio verifica il CE della Libera Professione, parte integrante e sostanziale del bilancio d'esercizio 2025, che presenta un margine positivo.

Conformemente al Decreto n. 4338 del 03/04/2026 il Collegio analizza gli accantonamenti centralizzati sul fondo rischi della GSA, attestandone la corretta iscrizione.

Il Collegio attesta che l'invio tramite portale SCRIBA è avvenuto il 29/04/2026, come previsto dalle indicazioni regionali e come rilevato dalla documentazione completa, acquisita agli atti.

Ultimato l'esame dei documenti, il Collegio, dato atto di quanto sopra evidenziato, esprime parere favorevole al Bilancio dell'esercizio 2025 per il seguito di competenza.

Legnano, 15/05/2026

Letto, confermato e sottoscritto

Il Presidente Dr.ssa Donata Colombo  
F.to ai sensi del D.Lgs 82/2005

Il Componente Dr.ssa Anna Grisorio  
F.to ai sensi del D.Lgs 82/2005

Il Componente Dr. Stefano Giuseppe Giussani  
F.to ai sensi del D.Lgs 82/2005