

| DENOMINAZIONE  | ASST OVEST MILANESE |  |      |      |
|----------------|---------------------|--|------|------|
| CODICE AZIENDA | 765                 |  | ANNO | 2019 |

**DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST COMPLESSIVO**

| COSTO DEL PERSONALE COMPARTO                                                                                 | Trimestre 1                                                                                            |                                                       |                                                                                     |                                                                         |                                                                                                | di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO" |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                              | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)<br>COLONNA A | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO AREU<br>COLONNA B | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI<br>COLONNA C | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA' PENITENZIARIA<br>COLONNA D | SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO -<br>COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col D) |                                                                                               |
| COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA                                                                            | 953.448                                                                                                |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 953.448                                                                                        | 132.473                                                                                       |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                       | 55                                                                                                     |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 55                                                                                             |                                                                                               |
| FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI                                                                       | 93.876                                                                                                 |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 93.876                                                                                         | 21.140                                                                                        |
| FONDO PREMIALITA' E FASCE                                                                                    | 38.511                                                                                                 |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 38.511                                                                                         | 5.173                                                                                         |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"                                                                              |                                                                                                        |                                                       |                                                                                     |                                                                         | -                                                                                              |                                                                                               |
| ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)                                                  | 9.283                                                                                                  |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 9.283                                                                                          | 519                                                                                           |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                  |                                                                                                        |                                                       |                                                                                     |                                                                         | -                                                                                              |                                                                                               |
| PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed irap          |                                                                                                        |                                                       |                                                                                     |                                                                         | -                                                                                              |                                                                                               |
| RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed irap                                                    | 21.000                                                                                                 |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 21.000                                                                                         | 2.924                                                                                         |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap |                                                                                                        |                                                       |                                                                                     |                                                                         | -                                                                                              |                                                                                               |
| ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed irap                          | 12.469                                                                                                 |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 12.469                                                                                         | 1.389                                                                                         |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -                                                              | 5.272                                                                                                  |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 5.272                                                                                          | 734                                                                                           |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO -            |                                                                                                        |                                                       |                                                                                     |                                                                         | -                                                                                              |                                                                                               |
| ONERI SOCIALI - su competenza fissi, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità                           | 328.337                                                                                                |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 328.337                                                                                        | 47.290                                                                                        |
| ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)                                 |                                                                                                        |                                                       |                                                                                     |                                                                         | -                                                                                              |                                                                                               |
| ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78                                              | 3.074                                                                                                  |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 3.074                                                                                          | 342                                                                                           |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                            | 1.128.642                                                                                              | -                                                     | -                                                                                   | -                                                                       | 1.128.642                                                                                      | 163.618                                                                                       |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                          | 336.683                                                                                                | -                                                     | -                                                                                   | -                                                                       | 336.683                                                                                        | 48.366                                                                                        |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                           | 1.465.325                                                                                              | -                                                     | -                                                                                   | -                                                                       | 1.465.325                                                                                      | 211.984                                                                                       |
| IRAP RAS (comparto)                                                                                          | 1.727                                                                                                  |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 1.727                                                                                          | 249                                                                                           |
| IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Comparto)                                    |                                                                                                        |                                                       |                                                                                     |                                                                         | -                                                                                              |                                                                                               |

| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.                                                                                                                 | Trimestre 1                                                                                            |                                                       |                                                                                     |                                                                         |                                                                                                | di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO" |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                         | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)<br>COLONNA A | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO AREU<br>COLONNA B | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI<br>COLONNA C | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA' PENITENZIARIA<br>COLONNA D | SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO -<br>COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col D) |                                                                                               |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA                                                                                                                    | 718.662                                                                                                |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 718.662                                                                                        | 41.405                                                                                        |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                  |                                                                                                        |                                                       |                                                                                     |                                                                         | -                                                                                              |                                                                                               |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO                                                                                                          | 43.681                                                                                                 |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 43.681                                                                                         | 2.981                                                                                         |
| FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.                                                                                         | 151.974                                                                                                |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 151.974                                                                                        | 9.147                                                                                         |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE                                                                                               | 34.250                                                                                                 |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 34.250                                                                                         | 1.427                                                                                         |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA'                                                                                                                                 | 62.834                                                                                                 |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 62.834                                                                                         | 5.310                                                                                         |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO                                                                                                              |                                                                                                        |                                                       |                                                                                     |                                                                         | -                                                                                              |                                                                                               |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"                                                                                                                         |                                                                                                        | 15.879                                                |                                                                                     |                                                                         | 15.879                                                                                         |                                                                                               |
| ALTRE INDENNITA'                                                                                                                                        | 87                                                                                                     |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 87                                                                                             |                                                                                               |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                             |                                                                                                        |                                                       |                                                                                     |                                                                         | -                                                                                              |                                                                                               |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed irap                                                                                  | 11.750                                                                                                 |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 11.750                                                                                         | 489                                                                                           |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed irap                          | 5.401                                                                                                  |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 5.401                                                                                          | 309                                                                                           |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed irap                          |                                                                                                        |                                                       |                                                                                     |                                                                         | -                                                                                              |                                                                                               |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -                                                                                            | 2.949                                                                                                  |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 2.949                                                                                          | 123                                                                                           |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. -                                          | 1.506                                                                                                  |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 1.506                                                                                          | 86                                                                                            |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | 303.046                                                                                                |                                                       |                                                                                     |                                                                         | 303.046                                                                                        | 18.023                                                                                        |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. -                                          |                                                                                                        |                                                       |                                                                                     |                                                                         | -                                                                                              |                                                                                               |

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

| PERIODO | Trimestre 1 |
|---------|-------------|
|---------|-------------|

| PRECHISURA AL 31.12                                                                                        |                                                           |                                                                                           |                                                                             |                                                                                                    |                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE G, H, I)<br><br>COLONNA F | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO AREU<br><br>COLONNA G | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI<br><br>COLONNA H | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA' PENITENZIARIA<br><br>COLONNA I | SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO -<br><br>COLONNA L (Cal F + Cal G + Cal H + Cal I) | di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna L" relativa ad "ASSENZE A VARIO TITOLO" |
| 3.724.799                                                                                                  |                                                           |                                                                                           |                                                                             | 3.724.799                                                                                          | 516.763                                                                                       |
| 293                                                                                                        |                                                           |                                                                                           |                                                                             | 293                                                                                                |                                                                                               |
| 556.000                                                                                                    |                                                           |                                                                                           |                                                                             | 556.000                                                                                            | 113.786                                                                                       |
| 154.000                                                                                                    |                                                           |                                                                                           |                                                                             | 154.000                                                                                            | 20.692                                                                                        |
| 47.085                                                                                                     |                                                           |                                                                                           |                                                                             | 47.085                                                                                             | 1.788                                                                                         |
|                                                                                                            |                                                           |                                                                                           |                                                                             | -                                                                                                  |                                                                                               |
|                                                                                                            |                                                           |                                                                                           |                                                                             | -                                                                                                  |                                                                                               |
| 84.000                                                                                                     |                                                           |                                                                                           |                                                                             | 84.000                                                                                             | 11.695                                                                                        |
| 21.053                                                                                                     |                                                           |                                                                                           |                                                                             | 21.053                                                                                             | 513                                                                                           |
| 48.629                                                                                                     |                                                           |                                                                                           |                                                                             | 48.629                                                                                             | 3.341                                                                                         |
| 21.084                                                                                                     |                                                           |                                                                                           |                                                                             | 21.084                                                                                             | 2.935                                                                                         |
| 5.872                                                                                                      |                                                           |                                                                                           |                                                                             | 5.872                                                                                              | 143                                                                                           |
| 1.300.038                                                                                                  |                                                           |                                                                                           |                                                                             | 1.300.038                                                                                          | 191.446                                                                                       |
|                                                                                                            |                                                           |                                                                                           |                                                                             | -                                                                                                  |                                                                                               |
| 11.987                                                                                                     |                                                           |                                                                                           |                                                                             | 11.987                                                                                             | 824                                                                                           |
| 4.635.859                                                                                                  | -                                                         | -                                                                                         | -                                                                           | 4.635.859                                                                                          | 668.578                                                                                       |
| 1.338.981                                                                                                  | -                                                         | -                                                                                         | -                                                                           | 1.338.981                                                                                          | 195.348                                                                                       |
| 5.974.840                                                                                                  | -                                                         | -                                                                                         | -                                                                           | 5.974.840                                                                                          | 863.926                                                                                       |
| 7.140                                                                                                      |                                                           |                                                                                           |                                                                             | 7.140                                                                                              | 994                                                                                           |
| 1.789                                                                                                      |                                                           |                                                                                           |                                                                             | 1.789                                                                                              | 44                                                                                            |

| PRECHISURA AL 31.12                                                                                    |                                                       |                                                                                       |                                                                          |                                                                                             |                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE G, H, I)<br>COLONNA F | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO AREU<br>COLONNA G | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI<br>COLONNA H | SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANITA' PENITENZIARIA<br>COLONNA I | SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA L (Col F + Col G + Col H + Col I) | di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna L" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO" |
| 2.649.723                                                                                              | 1.000                                                 |                                                                                       |                                                                          | 2.650.723                                                                                   | 109.494                                                                                       |
|                                                                                                        |                                                       |                                                                                       |                                                                          | -                                                                                           |                                                                                               |
| 288.000                                                                                                |                                                       |                                                                                       |                                                                          | 288.000                                                                                     | 9.093                                                                                         |
| 652.000                                                                                                |                                                       |                                                                                       |                                                                          | 652.000                                                                                     | 21.765                                                                                        |
| 143.000                                                                                                |                                                       |                                                                                       |                                                                          | 143.000                                                                                     | 5.706                                                                                         |
| 244.268                                                                                                |                                                       |                                                                                       |                                                                          | 244.268                                                                                     | 6.533                                                                                         |
|                                                                                                        |                                                       |                                                                                       |                                                                          | -                                                                                           |                                                                                               |
|                                                                                                        | 63.516                                                |                                                                                       |                                                                          | 63.516                                                                                      |                                                                                               |
| 377                                                                                                    |                                                       |                                                                                       |                                                                          | 377                                                                                         |                                                                                               |
|                                                                                                        |                                                       |                                                                                       |                                                                          | -                                                                                           |                                                                                               |
| 50.000                                                                                                 |                                                       |                                                                                       |                                                                          | 50.000                                                                                      | 1.958                                                                                         |
| 25.863                                                                                                 |                                                       |                                                                                       |                                                                          | 25.863                                                                                      | 653                                                                                           |
| 6.466                                                                                                  |                                                       |                                                                                       |                                                                          | 6.466                                                                                       | 163                                                                                           |
| 12.550                                                                                                 |                                                       |                                                                                       |                                                                          | 12.550                                                                                      | 491                                                                                           |
| 7.213                                                                                                  |                                                       |                                                                                       |                                                                          | 7.213                                                                                       | 182                                                                                           |
| 1.167.590                                                                                              | 277                                                   |                                                                                       |                                                                          | 1.167.867                                                                                   | 45.432                                                                                        |
| 1.803                                                                                                  |                                                       |                                                                                       |                                                                          | 1.803                                                                                       | 45                                                                                            |

|                                                                                                                                                         |           |           |           |           |                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                          | 1.028.039 | 15.879    | -         | -         | 1.044.518                                                                                                                         |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                     | 307.501   | -         | -         | -         | 307.501                                                                                                                           |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                         | 1.336.140 | 15.879    | -         | -         | 1.352.019                                                                                                                         |
| IRAP R/R (Dir. Med Vet.)                                                                                                                                | 599       |           |           |           | 599                                                                                                                               |
| IRAP Ind. Var. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)                                                                          | 439       |           |           |           | 439                                                                                                                               |
| IRAP Ind. Var. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)                                                                          |           |           |           |           | -                                                                                                                                 |
| COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF.LE TECNICA AMMLVA                                                                                             |           |           |           |           |                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                         | COLONNA A | COLONNA B | COLONNA C | COLONNA D | SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D) COLONNA E (Cal A + Cal B + Cal C + Cal D) |
| STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA                                                                                                                    | 66.804    |           |           |           | 66.804                                                                                                                            |
| RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'                                                                                                                  | 135       |           |           |           | 135                                                                                                                               |
| FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO                                                                                                          |           |           |           |           | -                                                                                                                                 |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA                                                                           | 325       |           |           |           | 325                                                                                                                               |
| FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUT. COMPLESSA ETC. - DIR. T.P.A.                                                                               | 364       |           |           |           | 364                                                                                                                               |
| FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE                                                                                               | 1.500     |           |           |           | 1.500                                                                                                                             |
| FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMERISTICHE, TECNICHE ETC.                                                                                  |           |           |           |           | -                                                                                                                                 |
| INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA                                                                                                                  | 2.410     |           |           |           | 2.410                                                                                                                             |
| INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO                                                                                                              |           |           |           |           | -                                                                                                                                 |
| RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"                                                                                                                         |           |           |           |           | -                                                                                                                                 |
| ALTRE INDENNITA'                                                                                                                                        | 5.959     |           |           |           | 5.959                                                                                                                             |
| ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI                                                                                                             |           |           |           |           | -                                                                                                                                 |
| RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed irap                                                                                         | 500       |           |           |           | 500                                                                                                                               |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2016/2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed irap                                 | 494       |           |           |           | 494                                                                                                                               |
| INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2019/2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed irap                                 |           |           |           |           | -                                                                                                                                 |
| ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -                                                                                                   | 126       |           |           |           | 126                                                                                                                               |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016/2018 competenza 2019 - DIRIGENZA SPTA                                                   | 138       |           |           |           | 138                                                                                                                               |
| ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, BIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità | 22.675    |           |           |           | 22.675                                                                                                                            |
| ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2019 - DIRIGENZA SPTA                                                   |           |           |           |           | -                                                                                                                                 |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP                                                                                 | 78.491    | -         | -         | -         | 78.491                                                                                                                            |
| TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP                                                                                                                     | 22.939    | -         | -         | -         | 22.939                                                                                                                            |
| TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP                                                                                | 101.430   | -         | -         | -         | 101.430                                                                                                                           |
| IRAP R/R (Dir. SPTA)                                                                                                                                    | 43        |           |           |           | 43                                                                                                                                |
| IRAP Ind. Var. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. SPTA)                                                                              | 42        |           |           |           | 42                                                                                                                                |
| IRAP Ind. Var. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. SPTA)                                                                              |           |           |           |           | -                                                                                                                                 |
| TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)                                                                                               | 2.982.895 | 15.879    | -         | -         | 2.918.774                                                                                                                         |

|                                                                                            |         |       |   |   |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|---|---|---------|
| TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE                                            | 190.041 | 1.350 |   |   | 191.391 |
| DE CUI IRAP RAR                                                                            | 2.769   | -     | - | - | 2.769   |
| DE CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021<br>(e 2016-2018 (Wagenaar)) | 501     | -     | - | - | 501     |
| DE CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)                                           | 1.060   |       |   |   | 1.060   |

|                               | BILANCIO PREVENTIVO | RENDICONTAZIONE TRIMESTRALE | Prechiusura al 31.12 |
|-------------------------------|---------------------|-----------------------------|----------------------|
| COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO | 0                   |                             |                      |

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93