

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **FRANCESCO LAURELLI**

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 1 gennaio 2024

**Direttore Generale della ASST Ovest Milanese, Via Papa Giovanni Paolo II -
20025 Legnano – MI.**

Il Direttore Generale è il rappresentante legale dell’Azienda, è il responsabile della gestione complessiva dell’ASST e del suo regolare funzionamento.

Compiti del Direttore Generale:

- adozione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico nel rispetto dei vincoli e dei principi previsti dalle disposizioni regionali;
- nomina e la revoca del direttore amministrativo e del direttore sanitario e del direttore socio-sanitario, che partecipano, unitamente al direttore generale, alla direzione dell’Ente, assumono diretta responsabilità delle funzioni attribuite alla loro competenza e concorrono, con la formulazione di proposte e pareri, alla formazione delle decisioni della direzione strategica;
- adozione degli atti di programmazione economica e finanziaria, del bilancio di previsione e del bilancio economico annuale e pluriennale;
- adozione di tutti i regolamenti interni a valenza aziendale;
- individuazione delle risorse umane, materiali ed economico-finanziarie da destinare alle diverse finalità e la loro ripartizione fra le strutture complesse, compresa la nomina dei responsabili delle strutture organizzative;
- atti di nomina e di decadenza riservati da specifiche disposizioni alle competenze del direttore generale e gli atti a valenza generale relativi alla gestione del personale;
- responsabilità, anche attraverso l’istituzione del Servizio di Controllo Interno, della verifica, mediante comparazione dei costi, dei rendimenti e dei risultati, della corretta ed economica gestione delle risorse attribuite ed introitate, nonché l’imparzialità ed il buon andamento dell’azione amministrativa.

Dal 19 aprile 2021 al 31 dicembre 2023.

Direttore Generale della ASST Melegnano e della Martesana, Via Pandina n. 1 – 20070 Vizzolo Predabissi – MI.

Il Direttore Generale è il rappresentante legale dell'Azienda, è il responsabile della gestione complessiva dell'ASST e del suo regolare funzionamento.

Dal 1 gennaio 2019 al 18 aprile 2021.

**Direttore Generale Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO
Piazza Cardinal Ferrari, 1 - 20122 Milano**

Il Direttore Generale è il rappresentante legale dell'Azienda, è il responsabile della gestione complessiva dell'ASST e del suo regolare funzionamento.

Dal 1 gennaio 2016 al 31 dicembre 2018.

**Direttore Generale Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO
Piazza Cardinal Ferrari, 1 - 20122 Milano**

Il Direttore Generale è il rappresentante legale dell'Azienda, è il responsabile della gestione complessiva dell'ASST e del suo regolare funzionamento.

Dal 1 maggio 2013 al 31 dicembre 2015

Direttore Amministrativo Ospedale "L. Sacco." Azienda Ospedaliera Polo Universitario – Via G. B. Grassi, 74 – 20157 Milano

Il Direttore Amministrativo coadiuva il Direttore Generale nelle sue funzioni e dirige i servizi amministrativi dell'Azienda Ospedaliera.

Risponde al Direttore Generale del raggiungimento degli obiettivi fissati, è responsabile del risultato dell'attività svolta dagli uffici ai quali è preposto, della realizzazione dei programmi e dei progetti a lui affidati, della gestione del personale assegnato e delle risorse finanziarie e strumentali in dotazione. Per lo svolgimento delle proprie funzioni si avvale delle seguenti strutture del Dipartimento "Area Amministrativa":

UOC Accoglienza e URP;
UOC Affari Generali e Legali;
UOC Economico Finanziaria;
UOC Organizzazione e Risorse Umane;
SS Marketing e L.P;
UOC Provveditorato;
UOC Tecnico Patrimoniale.

Dal 1/6/2010 al 30/04/2013 DIRIGENTE DELLA UNITA' ORGANIZZATIVA Economico Finanziario e Sistemi di Finanziamento della Direzione Generale Sanità – REGIONE LOMBARDIA (DGR N. 48 DEL 26 MAGGIO 2010) con le seguenti competenze

1. Rapporti con la Direzione Centrale Programmazione Integrata della Presidenza ed il livello centrale (Ministeri);

2. Riscontro degli effetti finanziari della normativa statale e regionale in materia di gestione del servizio sanitario regionale;
3. Area finanziaria : programmazione e individuazione risorse finanziarie relative alla Direzione in raccordo con le competenti strutture della Direzione Centrale Programmazione Integrata della Presidenza; gestione della liquidità del SSR e delle aziende sanitarie in raccordo con la programmazione economica; sviluppo e implementazione del Fondo Socio Sanitario Regionale in raccordo con le altre Direzioni regionali coinvolte, con Finlombarda e con Lombardia Informatica per il progetto G3S; supporto all'attività delle altre UO della Direzione nella definizione di atti con rilevanza economica;
4. Area Sistema degli Osservatori degli acquisti : sviluppo e messa a regime di tutte le aree di analisi del Sistema degli Osservatori (Servizi, Gare, Prezzi e Tecnologie) in raccordo con l'evoluzione normativa nazionale in particolare in materia di dispositivi medici; coordinamento con la programmazione dell'attività della Centrale Regionale Acquisti e monitoraggio dello sviluppo della piattaforma SINTEL; monitoraggio iniziative relative all'implementazione di nuove tecnologie in sanità (es. e-health);
5. Coordinamento degli atti di modifica del patrimonio delle Aziende Sanitarie: autorizzazioni all'alienazione;
6. Coordinamento attività di controllo dei bilanci preventivi e consuntivi delle aziende sanitarie e degli IRCCS in raccordo con le competenti strutture della Presidenza e della Direzione Generale Famiglia, conciliazione, integrazione e solidarietà sociale; raccordo con gli organi aziendali di controllo e valutazione delle osservazioni contenute nei verbali dei Collegi Sindacali delle aziende sanitarie e degli IRCCS.

Dal 1/01/2008 al 31/05/2010 DIRIGENTE DELLA STRUTTURA Bilanci, NOCC, Controllo di Gestione e Osservatorio costi SSR IN POSIZIONE DI STAFF ALLE DIRETTE DIPENDENZE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ – REGIONE LOMBARDIA (DGR N. 6268 DEL 21 DICEMBRE 2007 E DGR N. 7531 DEL 27 GIUGNO 2008) con le seguenti competenze :

1. Allocazione delle risorse economiche finanziarie, budget, bilanci e flussi informativi delle Aziende Sanitarie e IRCCS in raccordo con l'U.O. Coordinamento istituzionale, rapporti SSR e giuridico-legislativo;
2. Monitoraggio spesa sanitaria regionale, individuazione scostamenti, proposta di azioni correttive; azioni di coordinamento in sede interregionale in raccordo con le competenti strutture della Direzione Centrale Programmazione Integrata della Presidenza e la U.O. Coordinamento istituzionale, rapporti SSR e giuridico-legislativo;
3. Nuove tecnologie in sanità;
4. Coordinamento per la formulazione di pareri sui bilanci preventivi e consuntivi delle Aziende Sanitarie e degli IRCCS in raccordo con la Direzione Centrale Programmazione Integrata della Presidenza e la Direzione Famiglia e Solidarietà Sociale;
5. Individuazione risorse finanziarie della Direzione in raccordo con la Presidenza;

6. Risk management.

Dal 1/7/2005 al 31/12/2007 DIRIGENTE DELLA STRUTTURA Bilanci, NOCC, Controllo di Gestione e Osservatorio costi SSR DELLA UNITÀ ORGANIZZATIVA ECONOMICO-FINANZIARIO E SISTEMI DI FINANZIAMENTO DELLA DIREZIONE GENERALE SANITÀ – REGIONE LOMBARDIA (DGR N. 207 DEL 27 GIUGNO 2005) con le seguenti competenze :

1. Acquisizione e allocazione delle risorse economiche finanziarie nei livelli di assistenza;
2. Budget, bilanci e flussi informativi delle aziende sanitarie pubbliche e IRCCS; Monitoraggio spesa sanitaria regionale; Coordinamento in sede interregionale in raccordo con la Presidenza;
3. Nuove tecnologie in sanità.

DAL 1/1/2002 AL 30/6/2005 DIRIGENTE DELLA STRUTTURA BILANCI E CONTROLLO DI GESTIONE DELLA UNITÀ ORGANIZZATIVA ECONOMICO-FINANZIARIO E SISTEMI DI FINANZIAMENTO DELLA DIREZIONE GENERALE SANITÀ – REGIONE LOMBARDIA.(DGR N. 7622 DEL 27 DICEMBRE 2001 E S.M.I.), LA STRUTTURA HA LE SEGUENTI COMPETENZE:

1. AREA DEI BILANCI DELLE AZIENDE SANITARIE:

- a) Bilancio e Contabilità:** emanazione di linee guida in materia di contabilità, redazione di un manuale di contabilità, indirizzi per la redazione dei bilanci preventivi e consuntivi, redazione di consolidato regionale preventivo e consuntivo, supporto alla redazione delle regole di governo, rapporti con le aziende;
- b) Gestione e analisi flussi informativi contabili:** raccolta e verifica dei flussi informativi contabili annuali e trimestrali (CE preventivo e consuntivo, CET trimestrali, LA annuale, Sp annuale, Cp annuale), elaborazione di reports sintetici e analitici, rapporti con i Ministeri competenti ed attività di feedback con le aziende relativamente a tutti i flussi previsti ed in particolare nell'ambito del processo di certificazione trimestrale, elaborazione di consolidati trimestrali;
- c) Controlli:** supporto per le tematiche di competenza allo sviluppo delle attività di AUDIT, controllo e approvazione bilanci preventivi e consuntivi;
- d) Raccordo area contabilità analitica:** collaborazione per la redazione di linee guida, Piano dei Conti integrato, analisi dei dati, definizione di indicatori di bilancio;
- e) Raccordo area finanziaria:** collaborazione per la gestione dei flussi finanziari in un'ottica di miglior gestione della liquidità;
- f) Raccordi trasversali con Bilancio, Famiglia e U.O./Strutture della DG Sanità:** collaborazione e supporto in ottica di funzione trasversale alle Direzioni Generali in materia economico-finanziaria;
- g) Gestioni liquidatorie:** Controllo e definizione degli atti deliberativi di chiusura delle gestioni liquidatorie anni 94 e retro, anni 95/97, determinazione ed erogazione dei saldi a ripiano.

2. AREA DEL CONTROLLO DI GESTIONE:

- a) Seguire la definizione del Sistema Informativo sul Controllo di gestione per la parte ASL, curando la creazione del data base, del datawarehouse in collaborazione con Lombardia Informatica;
- b) Elaborare i dati definendo e predisponendo la reportistica da mettere a disposizione delle aziende sanitarie;
- c) Sviluppo di modelli di lettura ed interpretazione dei dati raccolti;
- d) Sviluppare, in collaborazione con le aziende sanitarie, le Linee guida sul Controllo di gestione (aspetti metodologici).

3. AREA DELLE ATTIVITÀ TRASVERSALI ALLA DIREZIONE GENERALE SANITÀ:

- a) Definizione del sistema di regole per il SSR in coerenza con gli obiettivi di Bilancio della Regione;
- b) Gestione del processo di Budget e di definizione degli obiettivi economici delle Aziende sanitarie;
- c) Curare i rapporti con il Governo e la Conferenza Stato Regioni in materia di riparto di tutte le risorse riconducibili al FSN (parte corrente indistinta, vincolate e parte in conto capitale).

Dal 1/1/2000 al 31/12/2001 Dirigente della Struttura Sistema di Controllo della Spesa Sanitaria della Unità Organizzativa Gestione Fondo Sanitario Regionale della Direzione Generale Sanità – Regione Lombardia con le seguenti competenze:

1. Completamento del progetto di sperimentazione di una metodologia uniforme di controllo di gestione nelle quattro aziende sanitarie pilota;
2. Implementazione della metodologia sperimentata presso le altre aziende sanitarie lombarde;
3. Supporto all'Unità Organizzativa nell'elaborazione delle regole e degli indirizzi per il finanziamento del Servizio Sanitario Regionale e per il contenimento della spesa sanitaria entro i limiti fissati annualmente dalla Giunta Regionale;
4. Supporto informativo alla Direzione Generale e alle altre Unità Organizzative relativamente all'aggiornamento delle tariffe delle prestazioni sanitarie;
5. Elaborazione e diffusione di reports sintetici alla Direzione Generale Sanità e alle direzioni delle Aziende sanitarie per il monitoraggio delle principali voci di costo e ricavo;
6. Elaborazione di indicatori e standard finalizzati all'analisi dei bilanci delle aziende in occasione della contrattazione dei Budget annuali e della definizione degli obiettivi dei Direttori Generali delle Aziende sanitarie;
7. Aggiornamento della situazione del patrimonio immobiliare e mobiliare conferito alle aziende in occasione della loro costituzione.

Dal 6/1992 al 12/1999 ho lavorato presso il Settore Sanità della Regione Lombardia nell'ambito del Servizio Gestione Fondo Sanitario Regionale, in qualità di "Funzionario in materie economiche e controllo di gestione". Nel

1997 ho acquisito la qualifica di Quadro – Unità Operativa Organica “Analisi e controllo economico finanziario”.

In particolare mi sono occupato di:

- Elaborazione e messa a regime del nuovo sistema di finanziamento del Servizio Sanitario Regionale della Regione Lombardia per gli esercizi 1995 e seguenti basato sulle tariffe per le prestazioni di ricovero, ambulatoriali e psichiatriche e sul riconoscimento delle funzioni non tariffate;
- Sviluppo di sistemi di controllo di gestione per le Aziende Sanitarie in conseguenza dell'introduzione della contabilità economico-patrimoniale e ai nuovi sistemi di finanziamento;
- Attività di supporto per l'analisi di bilancio nel Gruppo di lavoro per la revisione del sistema tariffario regionale per le prestazioni di ricovero (D.R.G.);
- Formulazione di pareri e supporto tecnico-legale all'attività contrattuale degli Enti sanitari lombardi (redazione di bandi di gara, capitolati speciali, lettere di invito e individuazione di criteri di preselezione tecnico-giuridica e di parametri di valutazione qualitativa delle offerte) con riferimento alle nuove normative in materia di contratti di fornitura di beni e servizi degli Enti pubblici (direttive comunitarie, legislazione nazionale e regionale);
- Studio e definizione delle attività dell'Osservatorio dei Prezzi e delle Tecnologie Biomediche, anche in ambito interregionale;
- Valutazione delle aree di analisi di maggiore interesse per la redazione annuale del “Rapporto sulla spesa sanitaria corrente della Regione Lombardia”;
- Avvio e conduzione del Progetto “Inventario e gestione delle tecnologie sanitarie” in collaborazione con l'Area di Ricerca di Trieste e con altre Regioni;
- Gestione dell'Albo regionale dei fornitori del Servizio Sanitario Nazionale di cui ho curato direttamente anche la fase di costituzione.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- “EMMLOS Advanced II - corso di perfezionamento universitario in Leadership e Management Sanitario iniziato nell'anno 2025 e tutt'ora in corso – Università di Pavia.
- “EMMLOS Advanced - corso di perfezionamento universitario in Leadership e Management Sanitario tenutosi nell'anno 2024 (durata 175 ore, 7 crediti formativi universitari) – Università di Pavia.
- Corso in “Management e Leadership in Healthcare – ML – Care VII Edizione tenutosi dal 21 maggio al 10 dicembre 2024 (per un complessivo di 50 ore di formazione) ed organizzato dal Centro sull'Economia e il Management nella Sanità e nel Sociale – LIUC BUSINESS SCHOOL.
- Corso in “Management e Leadership in Healthcare – ML – Care VI Edizione tenutosi dal 27 aprile al 13 dicembre 2023 (per oltre 50 ore di

formazione) ed organizzato dal Centro sull'Economia e il Management nella Sanità e nel Sociale – LIUC BUSINESS SCHOOL.

- Corso in “Management e Leadership in Healthcare – ML – Care V Edizione tenutosi dal 2 maggio al 25 novembre 2022 (per oltre 50 ore di formazione) ed organizzato dal Centro sull'Economia e il Management nella Sanità e nel Sociale – LIUC BUSINESS SCHOOL.
- Corso in “Management e Leadership in Healthcare – ML- Care IV” edizione tenutosi dal 26 aprile al 13 dicembre 2021 (con superamento di 50 ore) ed organizzato dal Centro sull'Economia e il Management nella Sanità e nel Sociale – LIUC BUSINESS SCHOOL.
- Master Universitario di II Livello “Management e leadership per l'organizzazione e la direzione strategica in sanità” della durata di 1500 ore con inizio corso 23/1/2020 e conclusione 21/5/2021 -Università degli Studi di Pavia.
- Corso di Alta Formazione in Management e Leadership nelle Aziende Sanitarie - MALEAS III – 2020 con inizio in data 20/10/2020 e termine in data 14/12/2020 della durata di oltre 50 ore.
- Corso di formazione "Formazione formatori per la costituzione della Faculty dell'Accademia" Cod RES 16005/003 anno 2018 – inizio corso anno 2017 superato con profitto e conseguente ammissione come componente dal 2019 della Faculty di Accademia Polis per la formazione manageriale.
- Corso accreditato da Regione Lombardia per la rivalidazione della Formazione Manageriale per Direttori di Azienda Sanitaria “Management per il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie” organizzato da PROGEA Srl – Milano, (dal 20 settembre al 15 novembre 2017 - durata 51 ore).
- Corso di Formazione Manageriale per Direttori di Azienda Sanitaria anno 2010 organizzato dalla Scuola di Direzione in Sanità di Iref – Regione Lombardia, oggi POLIS.
- “Titolo di Perfezionamento in General Management per la funzione di amministrazione in Sanità” rilasciato a seguito della frequenza annuale e del superamento della prova finale del Corso di Perfezionamento “CO.Ge.M.San.” – XVII Edizione – organizzato dalla Scuola di Direzione Aziendale (SDA) dell'Università L. Bocconi di Milano dal 22 febbraio al 29 Ottobre 1999.
- Corso – concorso per la copertura di 20 posti di Dirigente: in area istituzionale, economica, organizzativa, gestionale e gestione del cambiamento anno 1999 (400 ore) organizzato da Iref – Regione Lombardia, POLIS.
- Diploma in Advertising rilasciato dal Capitolo Italiano dell'International Advertising Association (I.A.A.) in seguito al superamento dell'esame

finale del Corso di perfezionamento in "Gestione e controllo della pubblicità", edizione 1990/91, promosso dalla Facoltà di Economia e Commercio dell'Università Cattolica di Milano in accordo con l'I.A.A.

- Laurea in Economia e Commercio nel 1990 presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, con una tesi in Storia economica; piano di studi con Indirizzo economico-aziendale, sub-indirizzo Gestione e amministrazione delle Imprese.
- Maturità classica conseguita nel 1984 presso il Liceo-ginnasio G. Carducci di Milano.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Dal 2009 al 2015 sono stato componente del Nucleo di Valutazione della Fondazione IRCCS San Matteo di Pavia.

Dal 1/2007 al 31 agosto 2014 sono stato componente del Nucleo di Valutazione e Controllo strategico dell'Azienda Ospedaliera Macchi di Varese.

Dal 2/2002 al 7/2006 sono stato componente del Collegio sindacale dell'istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Besta di Milano su incarico della Giunta Regionale della Lombardia.

Dal 6/1996 al 12/1997 sono stato componente del Collegio Straordinario dei Revisori dei Conti Revisori dei Conti dell'Azienda USSL n. 31 di Cinisello Balsamo (Mi), su nomina della Giunta Regionale della Lombardia.

PRIMA LINGUA ALTRE LINGUE

ITALIANO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE: BUONO – TEDESCO: ELEMENTARE

INGLESE: BUONO – TEDESCO: ELEMENTARE

INGLESE: BUONO – TEDESCO: ELEMENTARE

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Docente del Corso di perfezionamento Master Post Laurea in "Management delle Aziende Sanitarie" - anno accademico 2024 -2025 organizzato dal Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Pisa – 15/11/2024;

Relatore al convegno "I modelli sanitari regionali – un focus sulla dimensione economico finanziaria della sanità spezzina" nell'ambito del Corso di perfezionamento Master Post Laurea in "Management delle Aziende Sanitarie" organizzato dal Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Pisa (Sede Lerici) – 20/07/2023;

Relatore del Laboratorio Sanità 20/30 Fiera di Bergamo "La Sanità che cambia – Il Sistema Sanitario italiano a confronto con i Sistemi Sanitari Europei PNRR – La riforma dell'Assistenza nel territorio e la sfida della longevità- La salute è cultura" Fiera di Bergamo nella giornata del 15 giugno 2023.

Docente del Corso Master in Management della Aziende Sanitarie” – anno accademico 2021-2022 “Il Modello Sanitario” organizzato dal Dipartimento di Economia e Management dell’Università di Pisa – 12/2/2022.

Componente Commissione di valutazione dei project work nell’ambito dei corsi di formazione manageriale (Codice 210202FOR9) – Direttori di Azienda Sanitaria e Dirigenti di Struttura complessa organizzato da Polis Lombardia Istituto Regionale per il Supporto alle Politiche della Lombardia – dal 15/9/2021 al 29/11/2021.

Docente al Corso di Rivalidazione “Lo sviluppo del Manager della Sanità: tra sfide e cambiamenti” organizzato da ECOLE (Enti confindustriali Lombardi per l’Education” – 25/11/2021.

Docente del Corso Master Post Laurea in “Management delle Aziende Sanitarie” – anno accademico 2020 – 2021 organizzato dal Dipartimento di Economia e Management dell’Università di Pisa – 9/4/2021.

Docente del Corso Master Post Laurea in "Management delle Aziende Sanitarie" - anno accademico 2019 - 2020 organizzato dal Dipartimento di Economia e Management dell’Università di Pisa – 25/1/2020.

Docente del Corso Master Post Laurea in "Management delle Aziende Sanitarie" - anno accademico 2018 - 2019 organizzato dal Dipartimento di Economia e Management dell’Università di Pisa – 23/2/2019.

Docente del Corso Master Post Laurea in "Management delle Aziende Sanitarie" - anno accademico 2017 - 2018 organizzato dal Dipartimento di Economia e Management dell’Università di Pisa – 9/2/2018.

Docente del Corso Master Post Laurea in "Management delle Aziende Sanitarie" - anno accademico 2016 - 2017 organizzato dal Dipartimento di Economia e Management dell’Università di Pisa.

Docente del Corso Master Post Laurea in "Management delle Aziende Sanitarie" - anno accademico 2014 - 2015 organizzato dal Dipartimento di Economia e Management dell’Università di Pisa.

Docente del Corso Master Post Laurea in "Management delle Aziende Sanitarie" - anno accademico 2015 - 2016 organizzato dal Dipartimento di Economia e Management dell’Università di Pisa.

Docente del Corso di perfezionamento Master Post Laurea in "Management delle Aziende Sanitarie" - anno accademico 2013 -2014 organizzato dal Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Pisa.

Docente del Corso di perfezionamento in "Management delle Aziende Sanitarie" - anno accademico 2012 -2013 nell'ambito della X edizione Master Post Laurea organizzato dal Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Pisa.

Docente nell'ambito del Master di 1° livello in Management Infermieristico - 5° Insegnamento "Programmazione e Politiche Sanitarie" Modulo "Sistemi informativi ed economia aziendale" – anno 2012 - Università degli Studi di Brescia.

Docente del Corso di perfezionamento in " Programmazione e Politiche sanitarie, Metodologia della ricerca, Gestione e sviluppo delle risorse umane ". Progetto FSE "Progetto Quadro di Alta Formazione Integrata" n. 411498 Azione n. 414802 Edizione n. 594854 - anno 2007/2008 nell'ambito del Master di 1° livello in "Management Infermieristico" - Università degli Studi di Brescia.

Docente del Corso di Perfezionamento in "Programmazione sanitaria, controllo dei processi di gestione e sviluppo delle risorse umane nelle aziende socio / sanitarie" Progetto FSE n°162737- anno 2003 / 2004, nell'ambito del Master di 1° livello in "Management Infermieristico" - Università degli Studi di Brescia.

Componente del Comitato scientifico e relatore sull'argomento "Sistema sanitario regionale : la funzione acquisti nell'ambito delle regole regionali" al Convegno internazionale organizzato dall'Associazione Lombarda Proveditori economi e dall'Associazione Triveneta Economisti e Proveditori dal titolo : "Il Professionista degli acquisti nei sistemi sanitari internazionali" – Milano – Maggio 2010.

PUBBLICAZIONI

- Laurelli Francesco co-autore del capitolo di libro: **"Il management della salute di prossimità nelle aree rurali: sfide tra visione strategica e attuazione organizzativa"** position paper a cura CERISMAS, ASL di Bari, ASL 4 Chiavarese, ASST di Lecco, ASST di Melegnano e della Martesana, AUSL Modena, AOU e AUSL di Parma, AUSL di Piacenza, AUSL di Reggio Emilia-IRCCS, ASL Roma 4. Vita e Pensiero – Largo A. Gemelli, 1 – 20123 Milano, ISBN 978-88-343-5772-9, 2025;
- Laurelli Francesco co-autore dell'articolo: **"Cybersicurezza nelle strutture sanitarie: una battaglia contro il tempo"**. Digital SPeP. Supplemento di Sanità Pubblica e Privata. Gennaio-Marzo 2025, 38-42;
- Laurelli Francesco co-autore dell'articolo: **"L'equilibrio tra privacy e conoscenza uso responsabile dei dati in sanità"**. Tecnica Ospedaliera, n.2, marzo 2024, 16-21. ISSN 0392-4831;
- Laurelli Francesco co-autore dell'articolo: **"Aspetti organizzativi: il clinical trial center. Tipologie di risorse, contratti, formazione del**

- personale”** pubblicato sulla rivista Il ruolo del Direttore Generale delle strutture ospedaliere nella ricerca clinica in Italia – Fiaso e Farmindustria edizioni Edra stampato febbraio 2024;
- Laurelli Francesco co-autore dell’articolo: **“Modelli e coordinamento per le Centrali Operative Territoriali”** pubblicato su la rivista Tecnica Ospedaliera il 30/11/2023;
 - Laurelli Francesco co-autore dell’articolo: **“Modelli e coordinamento per le Centrali Operative Territoriali”**. Tecnica Ospedaliera, n.9, Novembre 2023, 14-19. ISSN 0392-4831;
 - Laurelli Francesco co-autore dell’articolo: **“La gestione delle liste di attesa in sanità: analisi del fenomeno e proposte strategiche”**. Sanità Pubblica e Privata, n. 3, luglio-settembre 2023, 49-56. ISSN 1722-7194;
 - Francesco Laurelli co-autore dell’articolo: **“Personale e Casa della Comunità: i prospetti dell’anno secondo le Direzioni Strategiche”**. Sanità Pubblica e Privata, n. 2, aprile-giugno 2023, 39-45. ISSN 1722-7194;
 - Laurelli Francesco co-autore dell’articolo: **“Comunicare ai cittadini, il punto di vista delle direzioni strategiche”**. Tecnica Ospedaliera, n 1 Febbraio 2023, 20-27. ISSN 0392-483;
 - Laurelli Francesco co-autore dell’articolo: **“Transizione digitale sanitaria solo telemedicina e FSE?”**. Tecnica Ospedaliera, n 9 Novembre 2022,12-17. ISSN 0392-4831;
 - Laurelli Francesco co-autore dell’articolo: **“Assistenza territoriale e ospedaliere Standard e possibili risultati del PNRR e il DM 77”** pubblicato su Tecnica Ospedaliera in data 11.11.2022;
 - Laurelli Francesco co-autore dell’articolo: **“Organizzazione dell’oncologia nel PNRR”** pubblicato su la rivista Tecnica Ospedaliera in data 07/05/2022;
 - Francesco Laurelli co-autore dell’articolo: **“Organizzazione dell’oncologia nel PNRR”**. Tecnica Ospedaliera, n 4 maggio 2022, 12-15 ISSN 0392-4831;
 - Francesco Laurelli co-autore dell’articolo: **“Acquisti in sanità in Lombardia e Veneto un confronto nel 2021”**. Tecnica Ospedaliera, n 2 marzo 2022, 4-9. ISSN 0392-4831;
 - Laurelli Francesco co-autore dell’articolo: **“Acquisti in sanità in Lombardia e in Veneto un confronto nel 2021”** pubblicato su la rivista Tecnica Ospedaliera in data 16/3/2022;
 - Laurelli Francesco co-autore del capitolo di libro: **“Innovazione e agilità organizzativa per una migliore performance della rete sociosanitaria”** a cura di Pietro Previtali, Nuovi modelli in sanità. Organizzazione, innovazione tecnologica e processi decisionali, Pavia University Press, ISBN 978-88-6952-145-4, febbraio 2022;
 - Laurelli Francesco co-autore del capitolo di libro: **“Un Ospedale nuovo o un ospedale unico?. Un ospedale nuovo e unico!”** a cura di Pietro Previtali, Nuovi modelli in sanità. Organizzazione, innovazione tecnologica e processi decisionali, Pavia University Press, ISBN 978-88-6952-145-4, febbraio 2022;
 - Laurelli Francesco co-autore dell’articolo: **“I trend dei sistemi informativi in sanità”** pubblicato sulla rivista Tecnica Ospedaliera in data 22/2/2022;
 - Francesco Laurelli co-autore dell’articolo: **“I trend dei sistemi informativi in sanità”**. Tecnica Ospedaliera, n 1 febbraio 2022, 6-10. ISSN 0392-4831;

- Laurelli Francesco co-autore dell'articolo: **"Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza quali riflessioni per la Sanità?"** pubblicato sulla rivista Tecnica Ospedaliera in data 12/10/2021;
- Laurelli Francesco co-autore dell'articolo: **"Bilancio 2020 finanziamenti, modelli di erogazione e digitale per ripartire in sanità"** pubblicato su la rivista Tecnica Ospedaliera numero di aprile 2021;
- Laurelli Francesco co-autore dell'articolo: **"La gestione Covid -19 in Regione Lombardia ospedale e assistenza territoriale"** pubblicato su la rivista Tecnica Ospedaliera numero di marzo 2021;
- Laurelli Francesco co-autore dell'articolo: **"SSN e Covid-19 reazione e considerazioni a un anno"** pubblicato su la rivista Tecnica Ospedaliera numero marzo 2021;
- Laurelli Francesco co-autore dell'articolo: **"Il valore della comunicazione in tempo di Covid e non"** pubblicato su Sanità Pubblica e Privata n .3/2021;
- Laurelli Francesco co-autore dell'articolo: **"La revisione della LR 23/15 della Lombardia cosa ha funzionato e cosa occorre rivedere"** pubblicato su la rivista Tecnica Ospedaliera numero febbraio 2021;
- Laurelli Francesco co-autore dell'articolo: **"I trend della tecnologia informatica in sanità e le sue ricadute sul Servizio Sanitario Nazionale"** pubblicato su Sanità Pubblica e Privata n.1/2021;
- Laurelli Francesco co-autore dell'articolo: **"Salute e comunicazione, riflessioni sulle implicazioni manageriali"** pubblicato su la rivista "Tecnica Ospedaliera", numero di novembre 2018;
- Laurelli Francesco co-autore dell'articolo: **"Privacy e Data Protection: una lunga storia in Sanità"** pubblicato su la rivista "Tecnica Ospedaliera", numero di settembre 2018;
- Laurelli Francesco co-autore dell'articolo: **"Evoluzione del concetto di qualità dei servizi in Sanità"** pubblicato su la rivista Tecnica Ospedaliera numero di giugno 2018;
- Laurelli Francesco co-autore dell'articolo: **"Panoramica sui sistemi di valutazione delle aziende sanitarie pubbliche in Italia: misurare le performance di azienda o del Direttore Generale?"** pubblicato su "Sanità pubblica e privata", rivista di diritto e organizzazione sociale e sanitaria, n. 3/2018.

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

*Con computer, attrezzature
specifiche, macchinari, ecc.*

WINDOWS, ANDROID, PACCHETTO OFFICE SONO GLI STRUMENTI INFORMATICI CHE UTILIZZO QUOTIDIANAMENTE PER IL MIO LAVORO, inoltre per partecipare a videoconferenze, corsi etc da remoto, utilizzo le seguenti piattaforme: Google Meet, Microsoft Teams, Zoom, Webex.

PATENTE O PATENTI

Patente B

Consapevole che tutto ciò che viene dichiarato nel presente modulo ha valore di dichiarazione sostitutiva di certificazione, in relazione agli stati, qualità personali e fatti ai sensi degli artt. 46 e 47 del d.p.r. 445/2000 e che, nelle ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, incorre ai sensi dell'art. 76 del dpr 445/2000 nelle sanzioni previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia.

Il sottoscritto autorizza ai sensi del D. Lgs. 196/2003 e successive modifiche ed integrazioni, l'utilizzo dei propri dati personali ai soli fini della presente procedura.

Milano, 10 ottobre 2025

Francesco Laurelli